



COMUNE DI SANTA SOFIA

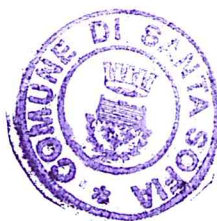
Provincia di Forlì – Cesena



Piano di razionalizzazione delle società partecipate

(articolo 1 commi 611 e seguenti della legge 190/2014)

Santa Sofia 30/03/2015



IL SINDACO
Daniele Valbonesi

I –Introduzione generale

1. Premessa

La legge di stabilità 2015 - L. n. 190 del 23/12/2014 - introduce ulteriori limiti al mantenimento da parte delle pubbliche amministrazioni delle partecipazioni in società ed in particolare il comma 611 prevede che gli enti locali, a decorrere dal 1° gennaio 2015, avviino un processo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni societarie direttamente o indirettamente possedute, in modo da conseguire la riduzione delle stesse entro il 31 dicembre 2015, anche tenendo conto dei seguenti criteri:

- a) eliminazione delle società e delle partecipazioni societarie non indispensabili al perseguimento delle proprie finalità istituzionali, anche mediante messa in liquidazione o cessione;
- b) soppressione delle società che risultino composte da soli amministratori o da un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) eliminazione delle partecipazioni detenute in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali, anche mediante operazioni di fusione o di internalizzazione delle funzioni;
- d) aggregazione di società di servizi pubblici locali di rilevanza economica;
- e) contenimento dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli organi amministrativi e di controllo e delle strutture aziendali, nonché attraverso la riduzione delle relative remunerazioni.

Una prima ricognizione delle società partecipate, ai sensi dell'art. 3 della L. 24/12/2007 n. 244 (finanziaria 2008) e da quanto disposto dall'art. 13 della L. 248/2006 e dall'art.113 TUEL, è stata attuata con la deliberazione del Consiglio Comunale n. 96 del 28/11/2008 "RICOGNIZIONE DELLE SOCIETA' PARTECIPATE DAL COMUNE DI SANTA SOFIA AI SENSI DELL'ART. 3, COMMI 27 E SEGG. L. 244/2007" che, in particolare, ha autorizzato il mantenimento delle seguenti partecipate:

1	UNICA RETI S.p.A. società degli asset (delle reti) -
2	AVM (Area Vasta Mobilità) S.p.A. servizio di interesse generale a rilevanza economica -
3	Società per l'affitto Soc.Cons.a r.l. servizi di interesse generale non a rilevanza economica -
4	Romagna Acque-Società delle Fonti S.p.A. servizi di interesse generale a rilevanza economica -
5	H.E.R.A. S.p.A. azienda multi service, prevalgono i servizi di interesse generale a rilevanza economica -
6	Sapro S.p.A.

successivamente sono intervenute, le seguenti modificazioni:

- a) **SAPRO Spa** – Con sentenza del Tribunale di Forlì n. 53/2010 è stato dichiarato lo stato di insolvenza della società e in data 07/12/2010 la dichiarazione di fallimento è stata iscritta nel registro delle Imprese presso la Camera di commercio di Forlì;

b) **LEPIDA** - con delibera di Consiglio n. 4 del 11/02/2010 si è stabilito di sottoscrivere un'azione nominale da € 1.000 della società regionale Lepida S.p.A. sul deliberato aumento del capitale sociale dagli attuali € 18.000.000 sino ad € 18.500.000;

c) **AVM (Area Vasta Mobilità) S.p.A.**

con deliberazione di consiglio comunale n. 64 del 19.10/2010 "AGGREGAZIONE DELLE AZIENDE ROMAGNOLE DEL TPL CONFERIMENTO DELLE AZIONI DI AVM AGGREGAZIONE DELLE AGENZIE DELLA MOBILITA'" si è approvata l'aggregazione delle aziende romagnole del trasporto pubblico mediante fusione per incorporazione in START ROMAGNA SPA;

d) **con deliberazione** del consiglio comunale n. 81 del 27.11.2014 è stato approvato il progetto di aggregazione delle tre Agenzie per il trasporto pubblico locale operanti nelle province di Forlì-Cesena (consorzio Atr), Rimini (Consorzio AM) e Ravenna (Ambra), in un'Agenzia unica del TPL in ambito romagnolo che prevede la trasformazione del Consorzio ATR di Forlì-Cesena in società consortile a responsabilità limitata e la successiva scissione parziale e proporzionale di ATR Srl consortile a favore di AMR-Agenzia Mobilità Romagnola – S.r.l. Consortile;

Pertanto, le partecipazioni societarie attualmente detenute dal Comune di Santa Sofia sono le seguenti:

ATR SOC. CONS. A R.L.

HERA SPA

LEPIDA SPA

SOCIETA' PER L'AFFITTO SOC. CONS. A R.L.

ROMAGNA ACQUE SOCIETA' DELLE FONTI SPA

START ROMAGNA SPA

UNICA RETI SPA.

2. Piano operativo e rendicontazione

Il comma 612 della legge 190/2014 prevede che siano i sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, *"in relazione ai rispettivi ambiti di competenza"*, a definire e ad approvare, entro il 31 marzo 2015, un piano operativo di razionalizzazione delle società e delle partecipazioni da trasmettere alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e pubblicato nel sito internet dell'amministrazione agli effetti del *"decreto trasparenza"* (d.lgs. 33/2013).

I sindaci e gli altri organi di vertice delle amministrazioni, *"in relazione ai rispettivi ambiti di competenza"*, entro il 31 marzo 2016, hanno poi l'onere di predisporre una relazione sui risultati conseguiti da inviare anche essa alla competente sezione regionale di controllo della Corte dei conti e, quindi, pubblicata nel sito internet dell'amministrazione interessata.

La legge 190/2014 conserva espressamente i vincoli posti dai commi 27-29 dell'articolo 3 della legge 244/2007, che recano il divieto generale di *"costituire società aventi per oggetto attività di produzione di beni e di servizi non strettamente necessarie per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali, né assumere o mantenere direttamente partecipazioni, anche di minoranza, in tali società"*.

E' sempre ammessa la costituzione di società che producano servizi di interesse generale, che forniscano servizi di committenza o di centrali di committenza a livello regionale a

supporto di enti senza scopo di lucro e di amministrazioni aggiudicatrici.

L'acquisto di nuove partecipazioni e, una tantum, il mantenimento di quelle in essere, devono sempre essere autorizzate dall'organo consiliare con deliberazione motivata da trasmettere alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti.

In ossequio a quanto previsto dal comma 612 L. 190/2014 con deliberazione del Consiglio Comunale n. 6 del 18/03/2015 si è provveduto alla ricognizione complessiva delle partecipazioni dell'Ente .

Una volta approvato, il piano operativo dovrà essere attuato attraverso ulteriori deliberazioni del Consiglio che potranno prevedere cessioni, scioglimenti, accorpamenti, fusioni.

II – Le partecipazioni dell'ente

1. Le partecipazioni societarie

Il Comune di Santa Sofia partecipa al capitale delle seguenti società:

1. Romagna Acque - Società delle Fonti s.p.a. con una quota del 0,34%;
2. Unica Reti s.p.a. con una quota del 1,49%;
3. Società per l'affitto – società consortile a r.l. con una quota del 5,00%;
4. LEPIDA s.p.a. con una quota del 0,0016%;
5. START ROMAGNA s.p.a. con una quota del 0,060%;
6. ATR SOC. CONS. A R.L. con una quota del 0,76%;
7. HERA s.p.a. con una quota dello 0,08%.

Le partecipazioni societarie di cui sopra sono oggetto del presente Piano ad eccezione della quota in HERA s.p.a. essendo la stessa quotata sui mercati regolamentati.

2. Altre partecipazioni e associazionismo

Per completezza si precisa che il Comune di Santa Sofia fa parte dell'Unione della Romagna Forlivese, che essendo "*forma associativa*" di cui al Capo V del Titolo II del d.lgs. 267/2000 (TUEL), non è oggetto del presente Piano.

Il Comune partecipa altresì ad ACER, azienda casa Emilia Romagna Forlì-Cesena e al Consorzio di Bonifica, ente pubblico ad appartenenza necessaria.

III – Il Piano operativo di razionalizzazione

1. Romagna Acque - Società delle Fonti s.p.a.

Romagna Acque – Società delle Fonti s.p.a. è una società a totale capitale pubblico proprietaria di tutte le fonti idropotabili per usi civili della Romagna; gestisce la fornitura idrica per le province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini.

La principale fonte di approvvigionamento è rappresentata dall'invaso artificiale di Ridracoli, che è in grado di soddisfare circa il 50% del fabbisogno idrico romagnolo.

Oltre a Ridracoli nel territorio di Forlì-Cesena sono presenti altre fonti, prevalentemente di natura sotterranea, un impianto di trattamento di acque provenienti dai pozzi presenti in aree per lo più periferiche, utilizzati solo in determinati periodi nell'anno e in caso di siccità. Infine concorrono alla produzione idrica: il territorio riminese, facendo ricorso principalmente ad acqua di falda, estratta dai pozzi dislocati in varie zone del territorio provinciale e quello ravennate attraverso acque superficiali.

L'Amministrazione Comunale è giunta alla costituzione della società in oggetto al termine di un percorso di trasformazioni societarie così sintetizzabile:

- il Comune era associato al Consorzio Acque per le Province di Forlì e Ravenna, costituito con Decreto del Ministro dell'Interno, di concerto con il Ministro dei Lavori Pubblici e con il Ministro dell'Industria e Commercio, in data 6/8/1965, n. 3337.20133.2, per la realizzazione dell'Acquedotto di Romagna al servizio di tutti i Comuni Romagnoli e alimentato dalla diga di Ridracoli;

- con deliberazione consiliare n. 102 del 26/10/90 modificata con deliberazione consiliare n.133 del 10/12/93, è stata approvata la trasformazione del Consorzio Acque per le Province di Forlì e Ravenna nella Società per Azioni: "Romagna Acque S.p.A.", a norma dell'art. 22, lettera e), e dell'art. 60 della Legge 8 giugno 1990, n. 142; la società è stata costituita con atto pubblico il 15.4.1994;

- con deliberazione consiliare n. 8 del 19/02/2004 è stato approvato il progetto denominato "Società delle Fonti", che prevedeva il conferimento in Romagna Acque dei principali impianti e fonti di produzione d'acqua potabile e l'affidamento della relativa gestione per una migliore risposta al fabbisogno idropotabile nel medio-lungo periodo della Romagna attraverso l'acquedotto della Romagna con l'utilizzo coordinato ed interconnesso della Diga di Ridracoli (quale fonte primaria) con tutte le principali fonti di produzione, così garantendo un uso più razionale degli investimenti realizzati e da realizzare e delle risorse finanziarie pubbliche.

COMPAGINE SOCIETARIA

Comune Santa Sofia 0,34%

Livia Tellus Governance S.p.A. 11,914%

Ravenna holding spa 23,196%

Rimini holding spa 11,941%

Comune di Cesena 9,282%

Provincia di Forlì Cesena 4,732%

Altri Enti 38,595%

INDICATORI DI QUALITÀ

La società redige annualmente un Piano Qualità con l'evidenziazione degli obiettivi relativi a tali indicatori, nella scheda Allegato 1, si evidenzia l'extrapolazione dei principali indicatori

individuati nel Piano Qualità 2015 relativamente ai suddetti capitoli, la cui rendicontazione sarà inserita nell'ambito del bilancio di sostenibilità 2015.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Impegni bilancio 2013 a favore di Romagna Acque €. 4.135,71 (trattasi di oneri assenza Amministratori)

SINTESI DATI DI BILANCIO

	2011		2012		2013	
Mc di acqua venduta	111,9		112,7		107,8	
di cui Mc di Ridracoli	51,4	46%	42,3	38%	58,9	55%
Conto Economico						
	2011		2012		2013	
Ricavi caratteristici	37.231.848		38.087.024		40.837.532	
Incrementi per immobil. per lavori interni	413.603		665.910		665.153	
Altri ricavi e proventi	7.332.133		7.179.333		13.158.392	
Valore della produzione	44.977.584	100%	45.932.267	100%	54.661.077	100%
Costi operativi esterni	17.331.005	39%	20.255.135	44%	18.746.053	34%
Valore aggiunto	27.646.579	61%	25.677.132	56%	35.915.024	66%
Costo del personale	7.344.406	16%	7.471.929	16%	7.513.239	14%
Margine operativo lordo (EBITDA)	20.302.173	45%	18.205.203	40%	28.401.785	52%
Ammortamenti e accantonamenti	18.095.894	40%	14.125.979	31%	17.327.194	32%
Reddito operativo (EBIT)	2.206.279	5%	4.079.224	9%	11.074.591	20%
Saldo proventi e oneri finanziari	3.312.654	7%	4.590.399	10%	3.413.278	6%
Saldo proventi e oneri straordinari	105.982	0%	315.259	1%	433.688	1%
Risultato prima dell'imposte	5.624.915	13%	8.984.882	20%	14.921.557	27%
Imposte d'esercizio	1.994.000	4%	2.911.000	6%	4.947.000	9%
Risultato d'esercizio	3.630.915	8%	6.073.882	13%	9.974.557	18%

- Struttura Patrimoniale -						
ATTIVITA'	2011		2012		2013	
Attività a breve	111.073.826	24%	103.441.195	22%	114.875.423	24%
Crediti a M/L termine	18.731.058	4%	14.607.020	3%	10.601.171	2%
Immobilizzazioni	332.725.612	72%	342.846.946	74%	344.144.780	73%
	462.530.496		460.895.161		469.621.374	
PASSIVITA'						
Passività a breve	44.964.542	10%	41.162.647	9%	43.369.194	9%
Passività a m/l	15.294.118	3%	14.117.647	3%	12.941.176	3%
Fondo TFR e altri fondi	4.995.029	1%	4.299.539	1%	6.600.678	1%
Patrimonio netto	397.276.807	86%	401.315.328	87%	406.710.326	87%

VERIFICA comma 611 lett. b) della L. 190/2014

n. amministratori	5
n. dipendenti	143

INDICATORI FINANZIARI PATRIMONIALI

Per il bilancio di previsione 2015 e il preconsuntivo 2014 si rinvia alla Relazione Previsionale 2015 approvata dall'Assemblea il 16/12/2014.

SOCIETA' PARTECIPATE

Si evidenzia che come emerge dai bilanci consuntivi e di previsione pubblicati sul sito istituzionale la Società detiene una partecipazione pari al 32,28% nella società Plurima S.p.A. (la restante quota di capitale sociale è detenuta da CER - Consorzio di Bonifica di 2° grado per il Canale Emiliano Romagnolo); la società Plurima non ha personale dipendente, il Consiglio di Amministrazione è costituito da n. 7 Amministratori (compreso il Presidente) e il Collegio Sindacale svolge anche il ruolo di revisore contabile.

RAPPORTI ECONOMICI CONTRATI E CONVENZIONI

Si evidenzia che la Società concede contributi economici ai programmi ed alle iniziative di valorizzazione ambientale, crescita culturale ed equilibrato sviluppo economico e sociale interessanti i territori dei Comuni montani ove sono ubicati gli impianti di derivazione, trattamento e stoccaggio delle risorse idriche provenienti dall'invaso di Ridracoli, ai sensi dell'art.3, 8° comma, dello Statuto della Società nonché dell'art.8, 2° comma, della convenzione ex art.30 del D.Lvo 267/2000.

I contributi erogati sono disciplinati dal *"regolamento speciale disciplinante i criteri e modalità per la concessione di contributi da parte di Romagna Acque"*.

I contributi concessi negli esercizi finanziari degli anni 2012 e 2013 sono i seguenti:

ANNO 2012 - €. 285.843,90

ANNO 2013 - €. 443.646,65

CONCLUSIONI PER MANTENIMENTO PARTECIPAZIONE AZIONARIA:

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 96 del 28/11/2008 si è valutato il presupposto al mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 3, comma 27, della L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) in quanto società che tratta servizi di interesse generale a rilevanza economica previsti dalla normativa vigente (Art. 14, comma 4, L.R. n. 25/1999, come integrato dalla L.R. n. 1/2003).

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 6 del 18/03/2015 è stato espresso l'indirizzo al mantenimento della partecipazione in **Romagna Acque – Società delle Fonti s.p.a.**

2. Unica Reti s.p.a.

Unica Reti s.p.a., società ad esclusiva e totale partecipazione pubblica locale, è una società patrimoniale pubblica, costituita ai sensi dell'art. 113, comma 13, del Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali, appositamente istituita per l'amministrazione della proprietà degli assets del ciclo idrico integrato (reti ed impianti acqua, fognatura e depurazione) e del gas (reti ed impianti di distribuzione), ma non svolge alcuna attività operativa di gestione di servizi pubblici locali.

Il percorso societario che ha portato il Comune di Santa Sofia all'acquisizione della quota del 1,49% del capitale della società Unica Reti s.p.a. è così sintetizzabile:

-con deliberazione consiliare n. 51 del 09/07/2001 è stato approvato il progetto di fusione fra le società Amga S.p.A., Aura S.p.A. e Cis S.p.A. mediante la costituzione della società UNICA S.p.A.;

- con deliberazione consiliare n.54 del 13/08/2002, sono stati approvati sia il trasferimento del ramo d'azienda di UNICA S.p.A. riguardante l'esercizio dei servizi pubblici locali a SEABO S.p.A. (ora HERA S.p.A.) sia lo scorporo di reti, impianti e dotazioni ai sensi dell'art. 35, comma 9, della Legge 28 dicembre 2001, n. 448, con conseguente costituzione, ai sensi dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, della società per azioni denominata UNICA RETI S.p.A. con capitale sociale interamente partecipato dagli enti locali sulla base delle medesime quote di partecipazione in UNICA S.p.A.

Unica Reti s.p.a. rappresenta uno strumento patrimoniale importante per i Comuni della Provincia di Forlì-Cesena, che hanno già da tempo consolidato una scelta di gestione associata ed unificata dei propri servizi pubblici a rete.

Per queste caratteristiche, la Società degli Asset ha una forte connotazione locale ed un profondo legame con il territorio di competenza, mancando nei fatti un mercato competitivo di riferimento, se non la presenza di realtà simili operanti in altri ambiti provinciali limitrofi, connotati comunque da differenti peculiarità, tipiche degli asset amministrati. Attività importante prevista per la Società è la funzione di controllo sulle attività del gestore per conto dei Comuni.

Le principali attività svolte da Unica Reti s.p.a. riguardano:

1) predisposizione della gara gas:

La società, insieme ad un gruppo di lavoro appositamente costituito, ha attivato tutte le procedure preliminari per la definizione del bando di gara.

Al consistente lavoro tecnico svolto e da svolgere per l'affidamento del servizio di distribuzione gas, si è affiancato un ulteriore lavoro di aggiornamento e verifica dello stato delle reti ed impianti già di proprietà. Infatti per la migliore amministrazione del patrimonio è fondamentale individuare lo stato di consistenza attuale delle reti ed impianti affidati in gestione per poter definire il corretto valore di conguaglio in base a quanto previsto dal contratto di affitto di ramo d'azienda in essere.

Nell'ambito di tale progetto è inoltre continuata la raccolta e la verifica dei dati per l'aggiornamento delle cosiddette "addizioni", cioè le nuove reti acqua/fogna e gas ancora di proprietà dei Comuni, realizzate principalmente in nuove lottizzazioni, successivamente alla sottoscrizione dei contratti di affitto di ramo d'Azienda.

2) sistemazione catastale del patrimonio:

Il progetto iniziale del 2005 che prevedeva a carico dei Comuni la sistemazione delle aree di proprietà ancora comunale di pertinenza degli impianti del servizio idrico integrato o da acquisire dai privati con atti di esproprio o acquisizione bonaria, è stato affidato ad UNICA RETI dall'Assemblea dei Soci del 27/04/2012.

3) realizzazione case dell'acqua:

La società contribuisce al progetto avviato da diverse Amministrazioni per la realizzazione delle “case dell’acqua”, strutture aperte al pubblico, per l’erogazione gratuita dell’acqua fresca, attraverso la liquidazione di un contributo, a sgravio delle spese da sostenere.

COMPAGINE SOCIETARIA

Comune di Santa Sofia 1,49%

Livia Tellus Governance S.p.A. 35,54%

Comune di Cesena 32,32 %

Altri Comuni della Provincia di Forlì-Cesena 30,650%

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Impegni bilancio 2013 a favore di Unica reti €. 3.470,60

VERIFICA UNITA’ DI PERSONALE

n. amministratori 4

n. dipendenti 2

Numero degli amministratori superiore al numero di dipendenti. E’ in corso la revisione statutaria per adeguamento alle previsioni normative.

INDICATORI FINANZIARI PATRIMONIALI

	Situazione economico patrimoniale			
Anno	Capitale sociale	Patrimonio Netto	Debiti medio/lungo termine	Utile/Perdita di esercizio
2011	70.373.150	215.068.195	39.391.394	1.648.224
2012	70.373.150	216.827.659	33.713.865	2.959.466
2013	70.373.150	217.435.418	28.115.085	2.807.760

SOCIETA’ PARTECIPATE

Si evidenzia che come emerge sul sito istituzionale la Società detiene le seguenti partecipazioni destinate ad essere mantenute nel patrimonio aziendale sino alla loro scadenza naturale:

- n. 2.750 azioni della società Hera Spa
- n. 2.644 azioni della società Romagna Acque Società delle Fonti s.p.a.

CONCLUSIONI PER MANTENIMENTO PARTECIPAZIONE AZIONARIA:

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 96 del 28/11/2008 si è valutato il presupposto al mantenimento della partecipazione ai sensi dell’art. 3, comma 27, della L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) in quanto società degli assets, prevista espressamente dalla legge all’art. 113, comma 13 Tuel, alla quale non sono affidati compiti operativi relativi alla gestione dei servizi, bensì l’amministrazione della proprietà delle reti del ciclo idrico integrato e del gas.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n.6 del 18/03/2015 è stato espresso l’indirizzo al mantenimento della partecipazione in **Unica Reti s.p.a.**

3. Società per l'affitto – società consortile a r.l.

La Società si propone come soggetto erogatore di servizi abitativi, provvedendo a promuovere, agevolare e coordinare per conto dei consorziati l'espletamento di servizi volti ad affrontare l'emergenza abitativa. Si propone altresì di incrementare la dotazione di alloggi per l'affitto da destinare a talune categorie sociali tra le quali i lavoratori stranieri o comunque in mobilità, provenienti da altre zone del Paese.

L'Amministrazione comunale con deliberazione consiliare n. 105 del 13/05/2001 ha aderito alla citata società per far fronte alle problematiche abitative connesse con il fenomeno dell'immigrazione per motivi di lavoro sul territorio comprensoriale con l'acquisizione di alloggi sul mercato privato e la correlativa assegnazione di questi a lavoratori aventi un regolare contratto di lavoro presso imprese con sede legale o unità produttive ubicate nel territorio del Comprensorio di Forlì, ovvero esercenti la propria attività lavorativa nel medesimo ambito territoriale.

In occasione dell'evento sismico avvenuto nel territorio del Comune di Santa Sofia nell'anno 2003 la società ha reperito su richiesta dell'Amministrazione Comunale appartamenti per le famiglie sfollate da case dichiarate non più agibili.

COMPAGINE SOCIETARIA

Comune di Santa Sofia 5%

Comune di Forlì 30 %

Fondazione Carisp Forlì 5 %

ACER Forlì Cesena 5 %

Associazioni d categoria 25%

Altri Comuni 30 %

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Impegni bilancio 2013 a favore di Società per l'affitto €. 0

INDICATORI FINANZIARI PATRIMONIALI

	2011	2012	2013
Capitale di dotazione	10.000	10.000	10.000

Valore della produzione	621.658	690.319	523.175
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-597.919	-671.782	-550.663
Margine operativo lordo (EBITDA)	23.739	18.537	-27.488
Ammortamenti e accantonamenti	-4.945	-3.444	-4.596
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	18.794	15.093	-32.084
Saldo proventi e oneri finanziari	-4.684	-2.351	-1.415
Saldo proventi e oneri straordinari	858	50	16.567
Risultato prima dell'imposte	14.968	12.792	-16.932
Imposte d'esercizio	-13.607	-10.664	-1.923
Risultato d'esercizio	1.361	2.128	-18.855

Struttura patrimoniale			
ATTIVITA'	2011	2012	2013
Attività a breve	219.427	202.827	159.922
Immobilizzazioni	3.445	1.976	17.000

Capitale investito	222.872	204.803	176.922
PASSIVITA'			
Passività a breve	182.563	158.155	144.163
Passività a m/l + TFR	15.667	19.003	21.972
Patrimonio netto	24.642	27.645	10.537

Indici di redditività	2011	2012	2013
ROE - Redditività del capitale proprio	5,52%	7,70%	-178,94%
<i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>			
ROI - Redditività del capitale investito	8,43%	7,37%	-18,13%
<i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>			

Indici di efficienza	2011	2012	2013
ROS - Redditività delle vendite	3,23%	2,34%	-6,34%
<i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>			

Analisi situazione di liquidità	2011	2012	2013
Liquidità generale	1,20	1,28	1,11

<i>Attività a breve/Passività a breve</i>			
Capitale circolante netto	36.864	44.672	15.759
<i>Attività a breve - Passività a breve</i>			

Analisi di solidità patrimoniale	2011	2012	2013
Grado di indebitamento globale	8,04	6,41	15,77

<i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>			
Indice di copertura immobilizz.	7,15	13,99	0,62

<i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>			
--	--	--	--

	Previsione 2015	Bilancio al 31.12.14 (verif. al 31.10.14)
Ricavi da concessioni	430.000	433.000
Ricavi accessori e rimborsi spese	4.000	15.900
Progetto profughi	43.200	68.850
quota di servizio proprietari	6.500	6.500
Contributi consortili	7.500	10.125
Valore della produzione	491.200	534.375
Fitti passivi per immobili locati	- 293.000	- 293.000
altri costi	- 90.779	- 100.810
Valore aggiunto	107.421	140.565
Costi per il personale	- 95.200	- 94.800
Margine operativo lordo	12.221	45.765
Ammortamenti	- 4.600	- 4.600
Margine operativo netto	7.621	41.165
Proventi e oneri finanziari	- 4.000	- 539
Risultato d'esercizio	3.621	40.626

VERIFICA comma 611 lett. b) della L. 190/2014

nr. amministratori	5
nr. dipendenti	3

Numero di amministratori superiore al numero di dipendenti

CONCLUSIONI PER MANTENIMENTO PARTECIPAZIONE AZIONARIA:

Trattasi, pertanto, di società che tratta un servizio di interesse generale non a rilevanza economica.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 96 del 28/11/2008 si è valutato il presupposto al mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 3, comma 27, della L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) in quanto società che svolge servizi di interesse generale.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 6 del 18/03/2015 è stato espresso l'indirizzo al mantenimento della partecipazione in **Società per l'affitto – società consortile a r.l.**

Detto mantenimento delle partecipazioni, strategiche per l'ente, è vincolato all'adeguamento della società alle previsioni normative di cui alla Legge di stabilità 2015 n. 190 del 23/12/2014 da valutare insieme agli altri soci.

Nel corso del corrente anno si valuterà nuovamente il mantenimento della partecipazione.

4. LEPIDA s.p.a.

Lepida SpA è lo strumento operativo, promosso dalla Regione Emilia-Romagna nell'ambito della Community Network dell'Emilia-Romagna, per la pianificazione, lo sviluppo e la gestione omogenea ed unitaria delle infrastrutture di telecomunicazione degli Enti aventi sede in regione collegati alla rete Lepida, per garantire l'erogazione dei servizi informatici inclusi nell'architettura di rete e per lo sviluppo di servizi innovativi.

Il processo di creazione della società in questione, avviato all'inizio degli anni 2000, con la progettazione e realizzazione di una rete a banda larga (la rete Lepida), ha avuto quale scopo da raggiungere quello della disponibilità di una rete efficiente, moderna, di qualità ed affidabilità, disponibile a prezzi contenuti e gestita in modo unitario.

Il Comune di Santa Sofia ha aderito alla citata società sottoscrivendo n. 1 azione del valore di 1.000,00 euro in seguito alla delibera consiliare n. 4 del 11/02/2010.

COMPAGINE SOCIETARIA

Comune Santa Sofia 0,016%

Comune di Forlì 0,0016%

Regione Emilia Romagna 99,295%

Altri Enti 0,7018%

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Impegni bilancio 2013 a favore di Lepida €. 0

SINTESI DATI DI BILANCIO

	2011	2012	2013
Capitale di dotazione	18.394.000	18.394.000	35.594.000
Patrimonio Netto	18.765.043	19.195.874	36.604.673

Valore della produzione	17.328.559	15.835.751	18.861.222
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-15.770.553	-13.990.496	-15.193.573
Margine operativo (EBITDA)	1.558.006	1.845.255	3.667.649
Ammortamenti e accantonamenti	-1.110.892	-1.144.246	-2.335.403
Differenza tra valori e costi di produzione	447.114	701.009	1.332.246
Saldo proventi e oneri finanziari	8.810	7.182	-45.371
Saldo proventi e oneri straordinari	1	31.232	-511.340
Risultato prima dell'imposte	455.925	739.423	775.535
Imposte d'esercizio	-313.513	-308.594	-566.737
Risultato d'esercizio	142.412	430.829	208.798

ATTIVITA'	Struttura patrimoniale		
	2011	2012	2013
Attività a breve	15.412.779	16.950.249	19.501.817
Immobilizzazioni	14.884.142	13.897.367	31.431.701
Capitale investito	30.296.921	30.847.616	50.933.518
PASSIVITA'			
Passività a breve	11.208.380	11.202.728	13.476.774
Passività a m/l + TFR	323.498	449.014	852.070
Patrimonio netto	18.765.043	19.195.874	36.604.673

Indici di redditività	2011	2012	2013
ROE - Redditività del capitale proprio <i>Risultato d'esercizio/Patrimonio netto</i>	0,76%	2,24%	0,57%
ROI - Redditività del capitale investito <i>Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito</i>	1,48%	2,27%	2,62%
Indici di efficienza	2011	2012	2013
ROS - Redditività delle vendite <i>Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)</i>	2,59%	4,54%	7,22%
Analisi situazione di liquidità	2011	2012	2013
Liquidità generale <i>Attività a breve/Passività a breve</i>	1,38	1,51	1,45
Capitale circolante netto <i>Attività a breve - Passività a breve</i>	4.204.399	5.747.521	6.025.043
Analisi di solidità patrimoniale	2011	2012	2013
Grado di indebitamento globale <i>(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto</i>	0,61	0,61	0,39
Indice di copertura immobilizz. <i>Patrimonio netto/Immobilizzazioni</i>	1,26	1,38	1,16

Stato Patrimoniale			
	2015	2016	2017
TOTALE ATTIVITA'	81.344.340,61	84.024.824,38	94.364.913,36
Immobilizzazioni , con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria	59.235.939,93	63.098.912,67	72.303.350,00
Attivo circolante	22.108.401,28	20.925.911,72	22.061.563,36
TOTALE PASSIVITA'	81.344.340,61	84.024.824,38	94.364.913,36
Totale Patrimonio Netto	68.963.855,68	74.090.280,55	85.687.184,88
I - Capitale Sociale	67.294.000,00	72.294.000,00	83.794.000,00
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni			
III - Riserve di rivalutazione			
IV - Riserva legale	113.209,50	126.982,07	139.534,55
V - Riserve statutarie	658.039,46	781.182,61	894.964,99
VI - Riserva per azioni proprie in portafoglio			
VII - Altre riserve. Distintamente indicate	761.781,00	761.781,00	761.781,00
VIII - Utili (perdite) portati a nuovo			
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	136.825,72	126.424,87	96.904,33
Fondi per rischi e oneri	0,00	0,00	0,00
Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	1.016.651,00	1.216.651,00	1.416.651,00
Debiti con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo	11.363.833,93	8.717.892,83	7.261.077,48

Evoluzione Fatturato
Piano Industriale 2015 - 2017

	2015	2016	2017	Totale
Ricavi da erogazione servizi di rete	12.895.955	12.895.955	12.895.955	38.687.865
Ricavi da erogazione servizi Datacenter & Cloud	2.009.745	2.386.365	2.668.395	7.064.505
Ricavi da erogazione servizi	4.431.170	3.937.200	3.918.300	12.286.670
Sviluppo reti	7.098.000	3.716.000	3.962.000	14.776.000
Sviluppo Datacenter & Cloud	2.684.466	1.327.000	20.000	4.031.466
Sviluppo servizi	1.206.800	1.761.800	1.111.800	4.080.400
Progetti Europei	325.029	252.600	371.600	949.229
	30.651.165	26.276.920	24.948.050	81.876.135

Conto Economico			
	2015	2016	2017
Da RER	19.941.750,45	12.950.885,37	12.116.985,37
Da altri Enti	8.989.115,13	11.711.735,13	11.270.765,15
Da terzi	1.720.300,00	1.614.300,00	1.560.300,00
Ricavi	30.651.165,58	26.276.920,50	24.948.050,52
Ricavi da erogazione servizi di rete	12.895.955,17	12.895.955,17	12.895.955,17
Ricavi da erogazione servizi Datacenter & Cloud	2.009.745,33	2.386.365,33	2.668.395,35
Ricavi da erogazione servizi	4.431.170,00	3.937.200,00	3.918.300,00
Sviluppo Reti	7.098.000,00	3.716.000,00	3.962.000,00
Sviluppo Datacenter & Cloud	2.684.466,00	1.327.000,00	20.000,00
Sviluppo servizi	1.206.800,00	1.761.800,00	1.111.800,00
Progetti Europei e altri ricavi	325.029,08	252.600,00	371.600,00

Costi Operativi	25.458.178,08	21.041.701,00	18.595.013,00
------------------------	---------------	---------------	---------------

Costi diretti esterni	19.482.495,08	15.066.018,00	12.619.330,00
------------------------------	---------------	---------------	---------------

Costo del Personale	4.725.683,00	4.725.683,00	4.725.683,00
----------------------------	--------------	--------------	--------------

Costi Generali	1.250.000,00	1.250.000,00	1.250.000,00
-----------------------	--------------	--------------	--------------

Reddito Operativo Lordo	5.192.987,50	5.235.219,50	6.353.037,52
--------------------------------	--------------	--------------	--------------

Ammortamenti/Accantonamenti	4.740.498,67	4.807.076,67	5.965.612,67

Reddito Operativo	452.488,84	428.142,84	387.424,86
--------------------------	------------	------------	------------

Proventi e oneri finanziari	10.000,00	20.000,00	20.000,00
-----------------------------	-----------	-----------	-----------

Utile Ante Imposte	462.488,84	448.142,84	407.424,86
---------------------------	------------	------------	------------

Imposte di esercizio (stima)	-325.663,12	-321.717,97	-310.520,52

Utile netto (stima)	136.825,72	126.424,87	96.904,33
----------------------------	------------	------------	-----------

VERIFICA comma 611 lett. b) della L. 190/2014

nr. amministratori	3
nr. dipendenti	72

CONCLUSIONI PER MANTENIMENTO PARTECIPAZIONE AZIONARIA:

Trattasi di società ad esclusiva e totale partecipazione pubblica che tratta un servizio di interesse generale facente capo al Comune, in quanto permetterà allo stesso di utilizzare compiutamente la rete in fibra ottica, sfruttando tutte le possibili funzionalità ed applicazioni dei collegamenti realizzati, con l'obiettivo di migliorare la qualità e l'affidabilità dei servizi, riducendo i costi.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 96 del 28/11/2008 si è valutato il presupposto al mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 3, comma 27, della L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) in quanto società che svolge servizi di interesse generale.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n.6 del 18/03/2015 è stato espresso l'indirizzo al mantenimento della partecipazione in **Lepida s.p.a.**

5. START ROMAGNA s.p.a.

START ROMAGNA è la nuova Società di gestione del trasporto pubblico in Romagna quale risultato dell'evoluzione più che trentennale degli assetti istituzionali del trasporto pubblico locale romagnolo finalizzata a dare completa attuazione al percorso di separazione dell'attività di gestione del TPL (assegnata prima ad e-bus), da quella di progettazione e pianificazione (in capo ad ATR) prevista dal D.Lgs. 422/97 e dalle leggi regionali 30/98 e 10/2008.

La società si occupa dell'organizzazione, gestione, esercizio, vendita ed intermediazione dei servizi pubblici e privati di trasporto collettivo di persone e/o merci per strada e/o ferrovia, anche attraverso la realizzazione e gestione di sistemi, complessi di impianti, strutture e servizi finalizzati a garantire la mobilità sia delle persone, che delle merci in Italia e all'estero.

COMPAGINE SOCIETARIA

Comune di Santa Sofia 0,06 %

Livia Tellus Governance s.p.a. 17,061 %

Comune di Cesena 15,590 %

Provincia di Forlì-Cesena 1,692 %

Provincia di Ravenna 1,756 %

Provincia di Rimini 2,488 %

Altri Enti 61,353 %

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Impegni bilancio 2013 a favore di Start Romagna €. 0

SINTESI DATI DI BILANCIO

	Conto Economico a Valore Aggiunto			
	2011		2012	
Ricavi caratteristici	68.301.568		67.638.152	
Incrementi per immobilizzazioni per lavori interni	1.217.958		970.739	
Altri ricavi e proventi	13.402.889		16.041.540	
Valore della produzione	82.922.415	100%	84.650.431	100%
Costi operativi esterni	35.071.454	42%	38.814.240	46%
Valore aggiunto	47.850.961	58%	45.836.191	54%
Costo del personale	40.764.082	49%	39.137.789	46%
Margine operativo lordo (EBITDA)	7.086.879	9%	6.698.402	8%
Ammortamenti e accantonamenti	8.729.219	11%	8.068.504	10%
Reddito operativo (EBIT)	- 1.642.340	-2%	- 1.370.102	-2%
Saldo proventi e oneri finanziari	23.624	0%	146.186	0%
Saldo proventi e oneri straordinari	- 11.414	0%	419.881	0%
Risultato prima dell'imposte	- 1.630.130	-2%	- 1.096.407	-1%
Imposte d'esercizio	781.707	1%	845.493	1%
Risultato d'esercizio	- 2.411.837	-3%	- 1.941.900	-2%

Struttura Patrimoniale				
ATTIVITA'	2011		2012	
Attività a breve	42.760.767	56%	45.204.976	54%
Immobilizzazioni	33.156.017	44%	38.489.333	46%
	75.916.784		83.694.309	
PASSIVITA'				
Passività a breve	34.952.663	46%	39.800.141	48%
Passività a m/l	625.780	1%	189.559	0%
Fondo TFR e altri fondi	15.940.652	21%	17.248.821	21%
Patrimonio netto	24.397.689	32%	26.455.788	32%

Percorrenze in linea				
Servizi diretti	2011		2012	
TPL urbano ed extraurbano	16.459.124	90%	16.384.969	90%
Altri servizi (scolastico, noleggio, ecc.)	1.930.295	10%	1.723.859	10%
Totale servizi diretti	18.389.419		18.108.828	
Servizi in appalto				
TPL urbano ed extraurbano	3.364.646	18%	3.424.205	19%
Altri servizi (scolastico, noleggio, ecc.)	357.375	2%	147.862	1%
Totale servizi in appalto	3.722.021		3.572.067	
TPL gestione diretta / Totale TPL	83%		83%	

	2011	2012	2013
Capitale di dotazione	25.000.000	29.000.000	29.000.000
Patrimonio netto	24.397.689	26.455.788	26.156.927

Capitale circolante netto (attivo circolante - passività a breve)	19.043.422	16.925.573	18.917.500
--	------------	------------	------------

Valore della produzione (di cui ricavi da traffico)	82.922.415	84.650.431	83.856.337
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	76.119.770	80.293.452	77.706.657
Margine operativo (EBITDA)	6.802.645	4.356.979	6.149.680
Ammortamenti e accantonamenti	8.444.985	5.727.081	5.382.159
Differenza tra valori e costi di produzione	-1.642.340	-1.370.102	767.521
Saldo proventi e oneri finanziari	22.211	-140.626	-207.537
Saldo proventi e oneri straordinari	-10.001	414.321	1.156
Risultato prima dell'imposte	-1.630.130	-1.096.407	561.140
Imposte d'esercizio	781.707	845.493	860.000
Risultato d'esercizio	-2.411.837	-1.941.900	-298.860

VERIFICA comma 611 lett. b) della L. 190/2014

n. amministratori	5
n. dipendenti	991

CONCLUSIONI PER MANTENIMENTO PARTECIPAZIONE AZIONARIA:

Trattasi, pertanto, di società che tratta un servizio di interesse generale a rilevanza economica.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 89 del 22/12/2010 si è valutato il presupposto al mantenimento della partecipazione in AVM (Area Vasta Mobilità) S.p.A. ai sensi dell'art. 3, comma 27, della L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008) in quanto società che svolge servizi di interesse generale.

Successivamente con deliberazione di Consiglio Comunale n. del 19.09.2011 è stata approvata l'aggregazione delle aziende romagnole del trasporto pubblico tramite fusione per incorporazione in START ROMAGNA SPA di "AVM AREA VASTA MOBILITA' S.P.A.", "A.T.M. AZIENDA TRASPORTI E MOBILITA' S.P.A.", "T.R.A.M. (TRASPORTI RIUNITI AREA METROPOLITANA) SERVIZI S.P.A."

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 6 del 18/03/2015 è stato espresso l'indirizzo al mantenimento della partecipazione in **START Romagna s.p.a.**

6. ATR soc. cons. a r.l.

Il Consorzio Azienda Trasporti (ATR) opera dal 1975 nel settore del trasporto pubblico e della mobilità collettiva. E' un'azienda pubblica economica di cui sono proprietari 30 Enti Locali della provincia di Forlì-Cesena e dal 2001 ha assunto la veste di Agenzia per la Mobilità della provincia di Forlì-Cesena.

Nell'ambito della pianificazione e del controllo del servizio di trasporto pubblico ATR:

- progetta e sovrintende al trasporto pubblico locale (TPL)
- gestisce la gara per l'affidamento del servizio di trasporto pubblico locale
- gestisce la sosta regolamentata, la viabilità e i servizi scolastici per i Comuni convenzionati
- eroga un servizio gratuito di noleggio biciclette
- fornisce consulenze per la realizzazione di piani urbani del traffico
- fornisce attività di mobility management e di segnaletica stradale.

Nell'ambito del processo di razionalizzazione del sistema del TPL, come disciplinato dalla legge regionale 10/2008 è stato avviato il progetto di aggregazione delle tre Agenzie per il trasporto pubblico locale operanti nelle province di Forlì-Cesena (consorzio Atr), Rimini (Consorzio AM) e Ravenna (Ambra), in un'Agenzia unica del TPL in ambito romagnolo. Conseguentemente è stata operata la trasformazione del Consorzio ATR di Forlì-Cesena in società consortile a responsabilità limitata ed è stata approvata la successiva scissione parziale e proporzionale di ATR Srl consortile a favore di AMR- Agenzia Mobilità Romagnola – S.r.l. Consortile.

COMPAGINE SOCIETARIA

Comune di Santa Sofia 0,76%

Comune di Forlì 34,72%

Comune di Cesena 24,90%

Provincia di Forlì-Cesena 24,91%

Altri Comuni 14,710%

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Impegni bilancio 2013 a favore di ATR €.0

SINTESI DATI DI BILANCIO

	2011	2012	2013
Capitale di dotazione	2.400.819	2.400.819	2.400.819
Valore della produzione	31.687.091	29.589.792	30.022.879
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-26.082.196	-24.303.304	-25.814.098
Margine operativo lordo (EBITDA)	5.604.895	5.286.488	4.208.781
Ammortamenti e accantonamenti	-5.097.604	-4.371.094	-6.373.449
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	507.291	915.394	-2.164.668
Saldo proventi e oneri finanziari	167.448	210.317	145.480
Saldo proventi e oneri straordinari	788.901	1.209.238	2.162.966
Risultato prima dell'imposte	1.463.640	2.334.949	143.778
Imposte d'esercizio	-214.000	-160.600	-92.000
Risultato d'esercizio	1.249.640	2.174.349	51.778
	Struttura patrimoniale		
ATTIVITA'	2011	2012	2013

Attività a breve	14.614.182	21.929.910	17.562.396
Immobilizzazioni	14.611.163	13.381.311	11.681.808
Capitale investito	29.225.345	35.311.221	29.244.204
PASSIVITA'			
Passività a breve	5.992.623	11.065.766	5.484.201
Passività a m/l + TFR	8.696.325	8.943.561	9.210.630
Patrimonio netto	14.536.397	15.301.884	14.549.373

Indici di redditività	2011	2012	2013
ROE - Redditività del capitale proprio	8,60%	14,21%	0,36%

Risultato d'esercizio/Patrimonio netto

ROI - Redditività del capitale investito

1,74%	2,59%	-7,40%
-------	-------	--------

Risultato operativo (EBIT)/Capitale investito

Indici di efficienza	2011	2012	2013
ROS - Redditività delle vendite	5,41%	12,88%	-32,92%

Risultato operativo/Ricavi netti di vendita (al netto dei ricavi diversi)

Analisi situazione di liquidità	2011	2012	2013
Liquidità generale	2,44	1,98	3,20

Attività a breve/Passività a breve

Capitale circolante netto

8.621.559	10.864.144	12.078.195
-----------	------------	------------

Attività a breve - Passività a breve

Analisi di solidità patrimoniale	2011	2012	2013
Grado di indebitamento globale	1,01	1,31	1,01

(Passività a breve + Passività medio lungo termine)/Patrimonio netto

Indice di copertura immobilizz.

0,99	1,14	1,25
------	------	------

Patrimonio netto/Immobilizzazioni

situazione economica al 30/09/14	30/092014
Valore della produzione	23.450.535
Costi di produzione al netto di ammortamenti e accant.	-21.508.510
Margine operativo lordo (EBITDA)	1.942.025
Ammortamenti e accantonamenti	-1.148.350
Differenza tra valori e costi di produzione (EBIT)	793.675
Saldo proventi e oneri finanziari	75.212
Saldo proventi e oneri straordinari	235.224
Risultato prima dell'imposte	1.104.111
Imposte d'esercizio	-97.363
Risultato d'esercizio	1.006.748

VERIFICA comma 611 lett. b) della L. 190/2014

nr. amministratori	1
nr. dipendenti	45

CONCLUSIONI PER MANTENIMENTO PARTECIPAZIONE AZIONARIA:

Trattasi di società che tratta attività strettamente collegate alle finalità istituzionali, come disciplinato dalla legge regionale 10/2008.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 6 del 18/03/2015 è stato espresso l'indirizzo al mantenimento della partecipazione in **ATR soc. cons. a r.l.**

7. HERA SPA

Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali.
(Società quotata in Borsa).

Il Gruppo Hera svolge numerose attività nell'ambito dei servizi pubblici locali:

- gas,comprendente i servizi di distribuzione e vendita di gas metano e GPL, teleriscaldamento e gestione calore
- energia elettrica, relativo ai servizi di produzione, distribuzione e vendita di energia elettrica,
- ciclo idrico integrato, comprendente i servizi di acquedotto, depurazione e fognatura,
- ambiente, relativo ai servizi di raccolta, trattamento e smaltimento rifiuti,
- altri servizi, comprendente i servizi di illuminazione pubblica, telecomunicazione e altri servizi minori.

COMPAGINE SOCIETARIA

Comune di Santa Sofia	0.08 %
L.T.G. SpA	1,479 %
Altri azionisti patto di Sindacato	55,697 %
Azionisti patto di minoranza	7,676 %
F.S.I.	0,367 %
Totale mercato	34,78 %

PRESUPPOSTI NORMATIVI

Hera nasce in data 1 novembre 2002 da una rilevante operazione di concentrazione aziendale che ha interessato 11 società di gestione dei servizi pubblici locali dell'Emilia Romagna rappresentate da AMF (Faenza), AMI (Imola), AMIR (Rimini), AREA (Ravenna), ASC (Cesenatico), SEABO (Bologna), SIS (S.Giovanni in Marignano), Talaria (Imola), TEAM (Lugo) e UNICA (Forlì-Cesena), cui si sono successivamente aggiunte GEAT (Riccione) e AGEA (Ferrara) – con il duplice obiettivo di migliorare la qualità dei servizi al cittadino nei settori dell'energia, del ciclo idrico integrato e dei servizi ambientali e di creare contemporaneamente valore per gli azionisti.

Nel giugno del 2003 la società ha portato a termine una privatizzazione parziale della sua compagine azionaria, con il collocamento in Borsa del 44,5% del capitale e la conseguente trasformazione da società interamente detenuta dagli enti locali a società mista a capitale pubblico-privato.

Con deliberazione consiliare n. 54 del 13/08/2002 si è approvata l'operazione di integrazione societaria tra le società del Perimetro Romagnolo (tra cui UNICA S.p.A.) e SEABO S.p.A., di quotazione in borsa e la proposta di struttura societaria e organizzativa di HERA S.p.A., dando atto che le operazioni di integrazione societaria approvate sono contraddistinte da un carattere di continuità nel rapporto di servizio pubblico. Si dava atto, altresì, che l'organizzazione dei servizi pubblici locali a mezzo della società HERA S.p.A., così come risultante dall'integrazione societaria dei rami scissi di UNICA S.p.A., nonché a mezzo di una società operativa territoriale (SOT) da costituirsi e maggioritariamente controllata da HERA S.p.A., risponde all'interesse pubblico e garantisce comunque, per quanto necessario, il controllo indiretto da parte degli Enti locali soci.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n.96 del 28/11/2008, si è valutato il presupposto al mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 3 comma 27 della L.244/2007

(Legge Finanziaria 2008) in quanto l'attività della società è considerata attività di azienda multiservice; prevalgono i servizi di interesse generale a rilevanza economica, che legittimano la partecipazione dell'ente locale.

Con deliberazione del Consiglio Comunale n. 6 del 18/03/2015 è stato espresso l'indirizzo al mantenimento della partecipazione in **HERA s.p.a.**

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Impegni bilancio 2013 a favore di Hera SpA € 967.159,73 (compreso utenze)

SINTESI DATI DI BILANCIO

Verifica al 3° trimestre 2014

€/000	30-set-14	30-set-13
Ricavi	2.995.833	3.279.732
Altri ricavi operativi	221.003	173.076
Consumi di materie prime e materiali di consumo	(1.365.540)	(1.733.095)
Costi per servizi	(819.718)	(756.752)
Costi del personale	(369.945)	(355.738)
Ammortamenti e accantonamenti	(319.806)	(299.126)
Altre spese operative	(40.826)	(38.052)
Costi capitalizzati	11.892	11.625
Utile operativo	312.893	281.670
Quota di utili (perdite) di imprese collegate	4.876	8.299
Proventi finanziari	122.170	72.953
Oneri finanziari	(232.195)	(185.421)
Totale gestione finanziaria	(105.149)	(104.169)
Altri costi non operativi	0	43.705
Utile prima delle imposte	207.744	221.206
Imposte del periodo	(85.385)	(79.487)
Utile netto dell'esercizio	122.359	141.719

Nella tabella sono riportati i principali indicatori economici relativi al 3° trimestre del 2014, che evidenziano delle performance in crescita rispetto all'analogo trimestre dell'esercizio precedente, in particolare l'utile operativo è in crescita del 9,98%, mentre l'utile netto diminuisce del 15,8%. In base a tali informazioni e alle indicazioni previste nel piano industriale il dividendo che la società distribuirà ai soci dovrebbe essere pari a quello degli esercizi precedenti e, cioè € 0,09 per azione.

Nel 2014 è stata effettuata la Fusione per incorporazione della società AMGA S.p.A., operativa dal 1° luglio 2014.

Principali indicatori sul piano industriale al 2017

Nel 2014/2017 sono previsti 951 mln di euro di margine operativo lordo (era 662 nel 2012), un utile per azione in crescita del 5% annuo e un rapporto debito / margine operativo lordo in calo a 2,9 volte (era 3,3 nel 2012). Al 30 settembre 2014 gli investimenti ammontano a 232 mln di euro, comprensivi di 10,2 mln di contributi in c/capitale, di cui 7,7 mln per fondo nuovi investimenti, componente prevista nel piano tariffario il Servizio Idrico Integrato. Rispetto al 2013 gli investimenti sono in crescita di 36,3 mln di €. Gli investimenti maggiori si hanno nell'area gas (47,6 mln), nell'area ciclo idrico integrato (81,8 mln) e nella struttura centrale (46,9 mln).

In termini ambientali si prevede il raggiungimento, al 2017, del 63% di raccolta differenziata (compresa l'area di Trieste, tradizionalmente più bassa) e il conferimento in discarica solo del 7% dei rifiuti trattati. Sono previsti investimenti che prevedono la realizzazione di 6 impianti di trattamento e recupero.

VERIFICA comma 611 lett. b) della L. 190/2014

n. amministratori	14
n. dipendenti	8.219

Il Comune è proprietario di Santa Sofia azioni di HERA s.p.a. pari allo 0,08% del capitale sociale.

La società è stata costituita con atto pubblico in data 1.11.2002 e si occupa dei seguenti servizi:

- gestione dei servizi ambientali (raccolta e smaltimento rifiuti, termovalorizzazione e compostaggio);
- servizi idrici (trattamento e potabilizzazione acque, sistema fognario);
- servizi gas ed elettrici (distribuzione e vendita di gas metano, elettricità e riscaldamento).

E' il risultato dell'integrazione di diverse società, a partire dalla prima operazione avvenuta nel 1995, che ha interessato la bolognese Seabo Spa e altre società dell'area romagnola (tra cui UNICA S.p.A.).

Negli anni la società ha ampliato il proprio ambito di azione al di fuori del territorio della Regione Emilia Romagna attraverso l'incorporazione di società precedentemente operanti su singoli territori.

L'azienda ha sede a Bologna ed è quotata sul mercato mobiliare italiano.

La quota di capitale di proprietà del comune è irrisoria, trattandosi comunque di azioni quotate in borsa, quindi negoziabili ogni giorno, le decisioni in merito al pacchetto azionario del Comune esulano dal presente atto.