PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE DI SANTA SOFIA

RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI ART. 20 TUSP

INDICE

Premessa

Le partecipazioni societarie del Comune di Santa Sofia

RAZIONALIZZAZIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI ART. 20 TUSP

SCHEDE DI DETTAGLIO SOCIETA' PARTECIPATE

- Analisi della partecipazione -
- Verifica attuazione Piani precedenti -
- Analisi art. 20 comma 2 TUSP -
- Azioni previste -

Società' partecipate direttamente

AMR S.r.l. cons. HERA S.p.A Lepida s.c.p.a. Livia Tellus Romagna Hold ing S.p. Romagna Acque Società delle Fonti SpA

Partecipazioni indirette - societa' partecipate da Livia Tellus Romagna Holding S.p.A

Alea Ambiente S.p.A.
Fiera di Forlì S.r.I.
FMI S.r.I.
Forlifarma S.p.A.
Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A.
Plurima S.p.A.
SAPIR – Porto Intermodale Ravenna S.p.A.
Start Romagna S.p.A.
TECHNE Soc. Cons. a r.I.
Unica Reti S.p.A.

PREMESSA

L'art. 20 del D.Lgs. 19 agosto 2016, n. 175 "Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica" (d'ora in avanti, per brevità, "TUSP" o "Testo Unico") come integrato dal D.Lgs. 16 giugno 2017, n.100, dispone che le Amministrazioni Pubbliche devono effettuare annualmente, un'analisi dell'assetto complessivo delle società di cui detengono partecipazioni, dirette o indirette con l'adozione di un piano di razionalizzazione ove ricorrano i presupposti seguenti:

- a) partecipazioni societarie che non rientrino in alcuna delle categorie di cui all'articolo 4 TUSP;
- b) società che risultino prive di dipendenti o abbiano un numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti;
- c) partecipazioni in società che svolgono attività analoghe o similari a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali;
- d) partecipazioni in società che, nel triennio precedente, abbiano conseguito un fatturato medio non superiore a un milione di euro;
- e) partecipazioni in società diverse da quelle costituite per la gestione di un servizio d'interesse generale che abbiano prodotto un risultato negativo per quattro dei cinque esercizi precedenti;
- f) necessità di contenimento dei costi di funzionamento;
- g) necessità di aggregazione di società aventi ad oggetto le attività consentite all'articolo 4TUSP.

L'ambito della ricognizione richiesta dall'art. 20, comma 1, del TUSP è esteso alle partecipazioni detenute direttamente e indirettamente pertanto ai sensi delle definizioni contenute nel medesimo Testo Unico deve intendersi:

- per "partecipazione" «la titolarità di rapporti comportanti la qualità di socio in società o la titolarità di strumenti finanziari che attribuiscono diritti amministrativi» (art. 2, lett. f), del TUSP);
- per "partecipazione indiretta" «la partecipazione in una società detenuta da una amministrazione pubblica per il tramite di società o altri organismi soggetti a controllo da parte della medesima amministrazione pubblica» (art. 2, lett. g), del TUSP).

La presente analisi, come le razionalizzazioni periodiche precedenti, tiene conto delle nuove indicazioni interpretative della nozione di "controllo pubblico" scaturite dalle varie deliberazioni della Corte dei Conti, in particolare di quanto rilevato dalla Corte dei Conti sezione Regionale di Controllo per l'Emilia Romagna a seguito dell'esame della ricognizione straordinaria delle partecipazioni societarie del Comune di Forlì che invitava l'Ente a formalizzare l'eventuale esistenza di controllo pubblico congiunto o a valorizzare la partecipazione raggiungendo i necessari accordi con gli altri soci pubblici (deliberazione n. 60 del 13.03.2018).

Per l'applicazione del parametro di cui all'art. 20, comma 2, lett. d), del TUSP si è fatto riferimento alla nozione di "fatturato" come scaturita dalla Deliberazione n. 54/2017/PAR della Corte dei Conti – Sezione Regionale di Controllo per l'Emilia-Romagna del 28/03/2017.

Per ogni società partecipata direttamente ed indirettamente dal Comune di Santa Sofia alla data del 31 dicembre 2021, sono state predisposte schede con i dati per le verifiche richieste ai fini della revisione periodica (art.20 del D.Lgs 175/2016) e con l'indicazione di eventuali azioni di razionalizzazione.

Per la verifica annuale sono riportate le seguenti informazioni:

- 1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE
- 2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI
- 3) VERIFICA AI SENSI DELL'ART. 20 TUSP
- 4) AZIONI PREVISTE

LE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE DI SANTA SOFIA

LE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE DEL COMUNE DI SANTA SOFIA

Al 31 dicembre 2021 il Comune di Santa Sofia possedeva partecipazioni nelle seguenti società:

SOCIETÀ PARTECIPATE DIRETTAMENTE DAL COMUNE DI SANTA SOFIA

Società partecipata	Attività	% di parteci- pazione
AMR S.R.L. cons.	Svolgimento delle funzioni di "Agenzia della mobilità" in materia di trasporto pubblico di persone.	
Hera S.p.A.	Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali (Società quotata in Borsa)	0,05260%
Lepida S.c.p.a.	Realizzazione e gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni ai sensi dell'art. 9 comma 1 L.R. 11/2004	0,00150%
Livia Tellus Romagna Hold-ing S.p.A.	Holding di gestione delle partecipazioni	1,91220%
Romagna Acque Società delle Fonti SpA	Romagna Acque Società delle Fonti SpA	0,03340%

SOCIETÀ PARTECIPATE DA LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A. (PARTECIPAZIONI INDIRETTE)

Società partecipata	Attività		% di parteci- pazione Comune di Santa Sofia
ALEA Ambiente S.p.A.	Organizzazione e gestione dei servizi pubblici di raccolta, di trasporto nonché di recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani e assimilabili, nonché, più in generale, la produzione e fornitura di servizi nel settore ambientale		1,9122%
Fiera di Forlì S.rl.	Organizzazione di manifestazioni fieristiche, convegni e altre attività nell'ambito del quartiere fieristico	31,198%	0,5966%
Forlifarma S.p.A.	Gestione farmacie comunali	100%	1,9122%
FMI S.r.I.	Gestione delle aree di sosta a pagamento, pianificazione, programmazione e gestione della mobilità integrata a Forlì, con emissione di permessi per accesso e/o sosta nel centro storico, gestione servizio calore pulito e realizzazione impianti fotovoltaici	100%	1,9122%
HERA S.p.A.	Gestione integrata delle risorse idriche ed energetiche e gestione dei servizi ambientali (Società quotata in Borsa)	1,20559%	0,0231%
Romagna Acque S.p.A.	Gestione degli impianti, delle reti e dei serbatoi costituenti il complesso acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", che trae origine dalla derivazione di acque pubbliche presenti nel territorio, nonché di altre opere, infrastrutture, impianti, afferenti al servizio di captazione, adduzione e distribuzione primaria quale fornitore all'ingrosso del servizio idrico integrato		0,3073%
SAPIR S.p.A.	Esercizio di impresa portuale rivolta ad ogni attività di imbarco, sbarco, deposito e movimentazione con ogni modalità di merci in genere del porto di Ravenna	0,1754%	0,0034%
Start Romagna S.p.A.	Gestione del servizio trasporto pubblico locale	17,448%	0,3337%
Techne Soc. Cons. a r.l.	Progettazione e realizzazione di attività di formazione professionale corsuale	50%	0,9561%
Unica Reti S.p.A.	Amministrazione e gestione di reti ed impianti afferenti ai servizi del ciclo idrico integrato e del gas	51,4256%	0,9834%

ALTRE PARTECIPAZIONI INDIRETTE

Società parteci- pata	Attività	Denominazione della società tramite	% di parteci- pazione della società trami- te	% di parteci- pazione Comune di Santa Sofia
Plurima S.p.A.	Promozione, progettazione, gestione e, compatibil- mente con le norme di settore, realizzazione di infra- strutture e sistemi per la derivazione, adduzione e di- stribuzione di acque ad usi plurimi	Romagna Acque società delle fonti spa	32,28 %	0,09950%
Acqua Ingegneria srl Servizi di consulenza e progettazione di ingegneria integrata		Romagna Acque società delle fonti spa	48,00 %	0,033429%

SCHEDE DI DETTAGLIO

- ANALISI PARTECIPAZIONE - VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI - ANALISI PARTECIPAZIONE ART.20 COMMA 2 TUSP - AZIONI PREVISTE

SOCIETA' PARTECIPATE DIRETTAMENTE

AMR S.r.l. cons.
HERA S.p.A
Lepida s.c.p.a.
Livia Tellus Romagna Holding S.p.A
Romagna Acque Società delle Fonti SpA

AMR - Agenzia Mobilità Romagnola S.r.l. consortile

Comune di Santa Sofia

0.30000%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

La Società ha per oggetto lo svolgimento, nell'ambito territoriale romagnolo, di tutte le funzioni di Agenzia della Mobilità previste dalle norme di legge vigenti e dalle funzioni amministrative spettanti agli enti soci in materia di trasporto pubblico delle persone da essi eventualmente delegatele.

La società ha assunto le funzioni dal 1.3.2017 a conclusione del processo di fusione, i soci sono tutti i Comuni delle provincie di Forlì-Cesena (a sua volta costituite dai due sotto-bacini territoriali distinti di Forlì e di Cesena), Rimini e Ravenna e le Provincie dei tre bacini territoriali.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

- Interventi di promozione dell'utilizzo dei mezzi di trasporto pubblico. Si confermano interventi economici, compatibili con le disponibilità di bilancio, per il sostegno di abbonamento a fasce deboli.
- Realizzazione del progetto dell'Agenzia Unica Romagnola di trasporto pubblico locale.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

A.M.R. ha acquisito, a partire dal 1° marzo 2017, i contratti di servizio vigenti a tale data nei bacini di Forlì-Cesena e Rimini, oltre a mantenere la gestione di quello in vigore nel bacino provinciale di Ravenna.

Nel corso dell'assemblea del 7 luglio 2017 è stato approvato l'inizio dell'iter per la procedura di gara per l'affidamento della gestione servizi di TPL. Il primo passo di tale procedura è stato la pubblicazione nella Gazzetta ufficiale dell'Unione europea dell'Avviso di pre-informazione, ai sensi dell'articolo 7 comma 2 del Regolamento (CE) N. 1370/2007 del Parlamento Europeo e del Consiglio del 23 ottobre 2007 relativo ai servizi pubblici di trasporto di passeggeri su strada e per ferrovia (che abroga i regolamenti del Consiglio (CEE) n. 1191/69 e (CEE) n. 1107/70).

Dati Bilancio Comune di Santa Sofia - Anno 2021

impegni 2021	accertamenti 2021
€. 56.881,07	€. 14.262,26

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29.12.2021 "Razionalizzazione periodica 2021 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2020 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

- verifica art.4 -	art.4.co. 2 lett.a) - servizio di inte- resse generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pub- blica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumentali all'ente	art.4.c o.2 lett.e) - servizi di com- mitten- za
La società ha per oggetto lo svolgimento, nell'ambito territoriale romagnolo di tutte le fun- zioni di Agenzia della mobilità			x	

media fatturato 2019-2021	fatturato	anno
2.719.732,33	3.126.590,00	2021
	2.503.668,00	2020
	2.528.939,00	2019

Risultato di esercizio	Risultato di esercizio	Risultato di esercizio	Risultato di esercizio 2020	Risultato di esercizio
2017	2018	2019		2021
533.031	37.131	- 162.813	199.942	162.457

personale dipenden- te numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazione	compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei compo- nenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
20	1	23.860,00	3	17.500,00

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

HERA S.p.A.

(Società quotata in Borsa)

Quota di partecipazione diretta 0,0526%. Quota di partecipazione di Livia Tellus Romagna Holding spa 1,20559%.

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

Con deliberazione consiliare del 2002 si è approvata l'operazione di integrazione societaria tra le società del Perimetro Romagnolo (tra cui UNICA S.p.A.) e SEABO S.p.A., di quotazione in borsa e la proposta di struttura societaria e organizzativa di HERA S.p.A., dando atto che le operazioni di integrazione societaria approvate sono contraddistinte da un carattere di continuità nel rapporto di servizio pubblico. Si dava atto, altresì, che l'organizzazione dei servizi pubblici locali a mezzo della società HERA S.p.A., così come risultante dall'integrazione societaria dei rami scissi di UNICA S.p.A., nonché a mezzo di una società operativa territoriale (SOT) da costituirsi e maggioritariamente controllata da HERA S.p.A., risponde all'interesse pubblico.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

Non sono stati fissati dal Comune.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Dati Bilancio Comune di Santa Sofia - Anno 2021

impegni 2021	accertamenti 2021
€. 831.434,51	€.103.657,66

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29/12/2021 "Razionalizzazione periodica 2021 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2020 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

- verifica art.4 -	art.4.co.2 lett.a) - ser- vizio di in- teresse ge- nerale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumen- tali all'ente	art.4.co.2 lett.e) - ser- vizi di com- mittenza
Società multiservizi quotata in borsa	X			

media fatturato 2019-2021	fatturato	anno
1.416.265.330,00	1.508.611.013,00	2021
	1.344.516.131,00	2020
	1.395.668.846,00	2019

| Risultato di esercizio |
|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |

170.415.559 195.139.030 166.311.6

personale dipenden- te numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazione	compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei compo- nenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
3.006	15	2.427.366,00	3	607.617,00

4) AZIONI PREVISTE Si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

LEPIDA s.c.p.a.

(in-house)

A seguito di fusione di Lepida spa con con Cup 2000 la partecipazione del Comune di Santa Sofia è 0.0015%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

La società svolge attività strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ente, per partecipare agli obiettivi della rete privata delle pubbliche amministrazione dell'Emilia Romagna come previsto nella L.R. n. 11/2004 e usufruire dei vantaggi relativi all'erogazione dei servizi per i soci e la comunità di riferimento tra le attività: - progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio della Rete geografica Lepida, delle Reti MAN, delle Reti wireless, della Rete ERretre e delle iniziative contro il Digital Divide;- progettazione, sviluppo, realizzazione, esercizio e monitoraggio dei Datacenter della PA sul terri-torio regionale; - realizzazione infrastrutture di telecomunicazioni per scuole comunali e altre sedi di interesse pubblico.

La Regione Emilia-Romagna, in attuazione di quanto disposto dalla Legge 190/2014 (legge di stabilità 2015), ha definito, con la DGR 924 del 13 luglio 2015, i criteri e gli indirizzi da seguire per la razionalizzazione delle partecipazioni societarie regionali. Ha successivamente, con la DGR 514 dell'11 aprile 2016, stabilito il percorso di semplificazione, riordino e razionalizzazione di tali partecipazioni, individuando le società nelle quali mantenere la partecipazione e quelle nelle quali intende dismettere la partecipazione.

A partire dal mese di maggio 2016 ha, pertanto, intrapreso le azioni necessarie per dare inizio a quanto previsto nella DGR 514/2016. Il percorso definito per l'attuazione del riordino prevede alcuni passaggi riferiti alle 7 società in house providing della Regione, tra cui per Lepida S.p.a. la fusione con la società in house Cup 2000 S.c.p.a.. Con DGR 2326 del 21 dicembre 2016 si è dato conto delle attività già intraprese e di quelle da porre in essere per dare attuazione al piano di semplificazione, riordino e razionalizzazione definito con DGR 514/2016.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

- Mantenimento e, laddove possibile, innalzamento dei livelli qualitativi e di efficienza relativamente alla fornitura di servizi destinati al Comune tramite intermediazione dell'Unione dei Comuni della Romagna Forlivese, quali servizi bundle di connettività e piattaforme abilitanti, servizi di datacenter, servizi applicativi

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Nessun rapporto economico

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29/12/2021 "Razionalizzazione periodica 2021 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2020 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

- verifica art.4 -	art.4.co. 2 lett.a) - servizio di inte- resse generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e rea- lizz. opera pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi stru- mentali all'ente	art.4.co.2 lett.e) - servizi di commit- tenza
Obiettivi della rete privata delle pubbliche amministrazione dell'Emilia Romagna	х		X	

media fatturato 2019-2021	fatturato	anno	
------------------------------	-----------	------	--

61.556.070,67	64.594.007,00	2021
	59.563.824,00	2020
	60.510.381,00	2019

Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019	Risultato di esercizio 2020	Risultato di esercizio 2021
309.150,00	538.915,00	88.539,00	61.229	536.895,00

personale dipenden- te numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazione	compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei com- ponenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
622	3	35.160,00	3	35.000,00

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.

(in-house)

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

Holding di gestione delle partecipazioni.

Holding di gestione delle partecipazioni.

Con deliberazione di consiglio comunale di Forlì n. 43 del 26.03.2011 "Holding delle partecipate – costituzione New Co" si è approvata la costituzione di LIVIA TELLUS GOVERNANCE S.p.A. quale società di gestione delle principali società partecipate dal Comune di Forlì, con la valutazione dei presupposti di cui all'art. 3, commi 27 e seguenti, della L. 244/2007, come attività di produzione servizi strettamente necessaria per il perseguimento delle finalità istituzionali.

Con deliberazioni dei Consigli Comunali nel 2015 è stata approvata la modifica della ragione sociale della holding, da Livia Tellus Governance S.p.A. a Livia Tellus Romagna Holding S.p.A., con l'ingresso dei 15 Comuni dell'Unione della Romagna Forlivese nella compagine sociale.

Nel corso del 2021 è proseguita l'attività di affiancamento alla società controllata Alea Ambiente, nella sua fase di start-up. A fine 2020 era infatti stato completato l'iter di aumento di capitale della società stessa, portando il capitale sociale fino a 6 milioni di Euro.

Collegato all'aumento di capitale, nel corso del 2021 Livia Tellus ha avviato un percorso amministrativo finalizzato all'emissione di azioni correlate Alea Ambiente con diritti speciali per i Soci sottoscrittori dell'aumento di capitale che si è recentemente concluso con l'approvazione da parte dell'Assemblea dei Soci. Sempre nel corso dell'esercizio 2021 Livia Tellus ha continuato l'accompagnamento ad Alea Ambiente mediante attività di indirizzo e controllo strategico, nonché attraverso un'azione di assistenza diretta in alcuni passaggi cruciali della vita della società, tra cui:

- (i) nomina dei nuovi componenti dell'Organo Amministrativo di Alea Ambiente, avvenuta ad agosto 2021:
- (ii) nomina del nuovo Direttore Generale di Alea Ambiente mediante comando-distacco temporaneo e parziale del Direttore Generale di Livia Tellus – dott. Angelo Erbacci – avvenuta a dicembre 2021 a seguito delle dimissioni volontarie del precedente direttore Generale di Alea Ambiente (dott. Paolo di Giovanni) intercorse ad ottobre 2021

INDIRIZZI E OBIETTIVI

Il Coordinamento Soci, che garantisce il controllo analogo congiunto, attribuisce ogni anno indirizzi ed obiettivi alla Società.

Dati Bilancio Comune di Santa Sofia - Anno 2021

impegni 2021	accertamenti 2021
€. 0,00	€. 89.140,65

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29/12/2021 "Razionalizzazione periodica 2021 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2020 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

- verifica art.4 -	art.4.co. 2 lett.a) - servizio di inte- resse	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pub-	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumen-	art.4.co.2 lett.e) - ser- vizi di com- mittenza	art.4.co.5 gestione partecipa- zioni socie- tarie
--------------------	---	---	--	--	---

	generale	blica	tali all'ente	
Società in house.			Х	X

media fatturato 2019-2021	fatturato	anno
5.481.396,00	6.033.501,00	2021
	6.364.117,00	2020
	4.046.570,00	2019

Risultato di esercizio	Risultato di esercizio	Risultato di esercizio 2019	Risultato di esercizio	Risultato di esercizio
2017	2018		2020	2021
3.573.436	5.406.595	3.431.136,00	5.862.808	5.671.624,00

personale dipendente numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazio- ne	compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei com- ponenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
2	3	8.000,00	3	28.800,00

Al 30 giugno 2021 il numero dei dipendenti risulta inferiore a quello degli amministratori. La società ha bandito una selezione per ricoprire il posto vacante. Il Dir. Generale è stato nominato il 31/12/2021 e quindi il personale è composto da n. 3 unità

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione..

ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.

(in house)

Partecipazione del Comune di Santa Sofia: 0,03340

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

ATTIVITA'

Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. è la Società per azioni, a capitale totalmente pubblico vincolato, proprietaria di tutte le fonti idropotabili per usi civili della Romagna, che gestisce la fornitura all'ingrosso della risorsa per le province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini per mezzo di un sistema acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", sinergico con le "Nuove Fonti Locali" (che la Società ha in gestione dal 1° gennaio 2009).

Il Comune di Premilcuore era associato al Consorzio Acque per le Province di Forlì e Ravenna, costituito con Decreto del Ministro dell'Interno, di concerto con il Ministro dei Lavori Pubblici e con il Ministro dell'Industria e Commercio, in data 6/8/1965, n. 3337.20133.2, per la realizzazione dell'Acquedotto di Romagna al servizio di tutti i Comuni Romagnoli e alimentato dalla diga di Ridracoli; con deliberazione consiliare n. 457 del 22/12/1993, è stata approvata la trasformazione del Consorzio Acque per le Province di Forlì e Ravenna nella Società per Azioni: "Romagna Acque S.p.A.", a norma dell'art. 22, lettera e), e dell'art. 60 della Legge 8 giugno 1990, n. 142, la società è stata costituita con atto pubblico il 15.4.1994.

Nel 2003 è stato approvato il progetto denominato "Società delle Fonti", che ha previsto il conferimento in Romagna Acque dei principali impianti e fonti di produzione d'acqua potabile e l'affidamento della relativa gestione, rispondente al primario interesse pubblico teso a garantire la migliore risposta al fabbisogno idropotabile nel medio-lungo periodo della Romagna, con una forte finalizzazione di gestione ambientale della risorsa idrica, creando le migliori condizioni per un uso ottimale che coniugasse economicità, difesa dell'ambiente, qualità della risorsa. Il progetto rappresenta la volontà di portare a compimento l'acquedotto della Romagna con l'utilizzo coordinato ed interconnesso della Diga di Ridracoli (quale fonte primaria) con tutte le principali fonti di produzione, garantendo un uso più razionale degli investimenti realizzati e da realizzare e delle risorse finanziarie pubbliche.

INDIRIZZI E OBIETTIVI:

Alla Società sono stati affidati dal Coordinamento Soci i seguenti indirizzi e obiettivi:

- Avanzamento del progetto di incorporazione in Romagna Acque-società delle fonti di tutti gli aasset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato:ARERA con deliberazioni n.569/2021 e 581/2021 ha approvato le manovre tariffarie per il periodo 2020-2023 relativa agli ambiti di Forlì-Cesena e Ravenna come predisposte da ATERSIR, tali delibere sono quindi da intendersi come accoalimento anche delle istanze in esse contenute relative al cd "progetto degli asset", progetto che vede in primis la "regolazione" del progetto in capo alle società patrimoniali e quindi il conferimento di tutti gli asset idrici delle società patrimoniali della Romagna (ovvero sia quelle interessate dalle suddette istanze relativamente agli ambiti territoriali di Forlì-Cesena e Ravenna, che quelle non coinvolte dall'istanza e relative all'ambito di Rimini) in Romagna Acque. Confidando in un esito positivo delle verifiche da parte di ARERA, a seguito di specifica richiesta da parte del Coordinamento soci, nel corso del 2021 era già stato avviato un approfondimento volto a simulare l'operazione di conferimento degli assets idrici da parte delle società patrimoniali. Le simulazioni effettuate, del tutto preliminari e basate su dati prospettici, hanno avuto ad oggetto unicamente l'aspetto patrimoniale assumendo che la valutazione del capitale di RASdF e dei rami di azienda oggetto di conferimento avvenga secondo il criterio di valutazione patrimoniale semplice. Il valore di conferimento da parte delle n.5 società patrimoniali, nell'ipotesi minimale basata sui valori contabili patrimoniali relativi ai soli assets idrici, sarebbe pari a circa 330 MLN/EURO Successivamente il Coordinamento soci ha chiesto di anticipare anche le riflessioni sulle problematiche di diritto societario sulle categorie di azioni, diritti speciali, ecc. al fine di effettuare i successivi conferimenti a Romagna Acque da parte delle società patrimoniali lasciando

inalterati gli attuali equilibri territoriali della compagine societaria. L'attività è stata svolta e presentata al Coordinamento soci nell'ottobre 2021 con l'illustrazione della relazione "L'aumento del capitale con emissione di azioni con diritti patrimoniali ed amministrativi diversi dalle azioni ordinarie esistenti"

- Realizzazione piano di efficientamento energetico: Nel 2021 sono state completate le attività previste nel Piano energetico 2019–2021 che aveva come obiettivo la riduzione degli acquisti in tutto il processo del servizio di "fornitura di acqua all'ingrosso" agendo sia sulle attività di efficientamento energetico che sull'incremento della produzione di energia da fonti rinnovabili. In tale contesto si segnala la realizzazione di 3 impianti fotovoltaici che a regime garantiranno una produzione annua totale di circa 1,7 GWh:
- Integrazione dei sistemi di gestione qualità, ambiente e sicurezza: Si conferma il sostanziale conseguimento degli obiettivi del piano 2021 che prevedevano il mantenimento delle certificazioni attuali, l'ottenimento della certificazione 37001:2016 (anticorruzione), la migrazione della OHSAS 18001 (sicurezza) alla versione ISO 45001:2018, la migrazione alla nuova versione 17025:2018 (laboratori), l'inserimento progressivo di nuove metodiche accreditate di laboratorio (Microbiologia, metalli, anioni, cationi). Si prevede inoltre il completamento del quadro degli studi di valutazione del rischio sulla continuità operativa, includendo l'Acquedotto della Romagna e l'integrazione di essi nell'ambito del più generale "Water Safety Plan".
- Acquisto quote di partecipazione in una nuova società "in house" per i servizi di ingegneria: Acqua Ingegneria S.r.I., nasce il 26 febbraio 2021 secondo il modello dell'"in house providing" che comporta l'esercizio da parte dei soci del controllo analogo congiunto ai sensi del TUSP D.lgs. n. 175/2016 e l'affidamento diretto dei servizi di ingegneria. L'Assemblea dei soci di Acqua Ingegneria ha approvato l'aggiornamento del Piano Industriale e del Piano Economico-Finanziario 2021-2024 definendo le priorità e le tempistiche.
- Progetto di affidamento alla Società della realizzazione e gestione delle nuove "Case dell'acqua": questo progetto ha registrato un ulteriore slittamento dovuto al prorogarsi dell'emergenza sanitaria COVID-19. L'attività è ad oggi ripresa e si sta procedendo ad individuare un consulente esterno per l'aggiornamento del business plan e la predisposizione dei documenti necessari per realizzare la gara per la concessione di "realizzazione e gestione delle case dell'acqua". Il nuovo progetto, in corso di redazione, dovrà valutare con particolare attenzione le condizioni necessarie affinché sia garantita la sostenibilità economica dell'iniziativa.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Nessun rapporto economico.

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI ART.24 E ART.20 TUSP

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29.12.2021 "Razionalizzazione periodica 2020 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2019 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

Dati Bilancio Comune di Santa Sofia - Anno 2021

impegni 2021	accertamenti 2021
0,00	€. 431.060,19

	partecipate dirette %	partecipate indirette % LTRH	manteni- mento sen- za interventi di razio- nalizzazione	razionalizza- zione: conte- nimento co- sti	razionalizza- zione: cessio- ne/alienazi one quote	razionaliz- zazio- ne: liquida- zione	razionaliz- zazione: fusio- ne/incorpo razione
Romagna Acque società delle fonti SpA	0,0075	16,068	х				

	partecipazione Diretta (D) o Indiretta (I)	Mantenimento senza azioni di ra- zionalizzazione	azioni di razionalizzazione
Romagna Acque società delle fonti SpA	D/I	Х	

3) VERIFICA ART. 20 COMMA 2 D.LGS. N. 175/2016

- verifica art.4 -	art.4.co.1 - servizi strett. ne- cessari per finalità isti- tuzionali	art.4.co.2 lett.a) - servizio di inte- resse ge- nerale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica	20 0 00	art.4.co.2 lett.e) - servizi di committen- za
Società a capitale totalmente pubblico vincolato, pro- prietaria di tutte le fonti idropotabili per usi civili della Romagna, che gestisce la fornitura all'ingrosso della ri- sorsa per le province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini. Società che svolge un servizio pubblico locale ed opera sulla base di contratto di servizio con ATERSIR, ai sensi della L.R. 25/1999 come integrato dalla L.R. n. 1/2003.	x	х			

media fatturato 2019-2021	fatturato	anno
57.439.801,67	56.808.605,00	2021
	55.901.887,00	2020
	59.608.913,00	2019

| Risultato di esercizio |
|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 4.176.159,00 | 7.296.834,00 | 7.041.108,00 | 6.498.349,00 | 7.781.275,00 |

personale di- pendente nu- mero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazio- ne	compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei compo- nenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
156	5	112.256,00	3	48.949,00

4) AZIONI PREVISTE

PARTECIPAZIONI INDIRETTE

SOCIETA' PARTECIPATE DA LIVIA TELLUS ROMAGNA HOLDING S.p.A.

Alea Ambiente S.p.A.
Fiera di Forlì S.r.I.
FMI S.r.I.
Forlifarma S.p.A.
Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. (Plurima Spa)
SAPIR – Porto Intermodale Ravenna S.p.A.
Start Romagna S.p.A.
TECHNE Soc. Cons. a r.I.
Unica Reti S.p.A.

ALEA AMBIENTE SPA

(in house)

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A. 100%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

Organizzazione e gestione dei servizi pubblici di raccolta (anche differenziata), di trasporto nonché di recupero, valorizzazione, intermediazione e commercio dei rifiuti urbani ed assimilabili, nonchè più in generale, la produzione e la fornitura di servizi nel settore ambientale per i Comuni. Con deliberazioni di consiglio comunale n. 7 del 14 marzo 2017 e n. 13 del 28 aprile 2017 è stata approvata la costituzione della società per il servizio di gestione dei rifiuti nel bacino di Forlì, sulla base delle decisioni assunte dall'ente gestore di Ambito ATERSIR.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

Il Coordinamento Soci, che garantisce il controllo analogo congiunto, attribuisce ogni anno indirizzi ed obiettivi alla Società.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Dal 2018 affidamento del servizio gestione rifiuti.

Dati Bilancio Comune di Santa Sofia - Anno 2021

impegni 2021	accertamenti 2021
€. 0,00	€. 0,00

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29/12/2021 "Razionalizzazione periodica 2021 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2020 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

- verifica art.4 - (delib. Cons. Com. n.44 del 19.4.17)	art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pub- blica	art.4.co.2 lett.d) - beni o ser- vizi stru- mentali all'ente	art.4.co.2 lett.e) - ser- vizi di com- mittenza
La società svolge la gestione del servizio rifiuti nel bacino di Forlì	Х			

media fattura- to 2019-2021	fatturato	anno
34.614.690,67	36.165.398,00	2021
	34.680.997,00	2020
	32.997.677,00	2019

Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio	Risultato di esercizio	Risultato di esercizio	Risultato di esercizio
	2018	2019	2020	2021
-205.306,00	21.799,00	64.443,00	2.224.618,00	2.508.381,00

personale dipendente numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazio- ne	compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei com- ponenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
129	3	13.114,00	3	31.200,00

FIERA DI FORLI' S.r.I.

LIVIA TELLUS GOVERNANCE S.p.A.	31,198%
--------------------------------	---------

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

La Fiera di Forlì si compone di un insieme di strutture polifunzionali adatte ad ospitare eventi aziendali, promozionali o di spettacolo, come fiere e incontri sportivi di grande affluenza, seminari e meeting di nicchia, mostre ed esposizioni d'arte e simili.

E' stato valutato positivamente il presupposto al mantenimento della partecipazione ai sensi dell'art. 3, comma 27, della L. 244/2007 (Legge Finanziaria 2008).

INDIRIZZI E OBIETTIVI

Non sono stati fissati dal Comune.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Nessun rapporto economico.

Dati Bilancio Comune di Santa Sofia – Anno 2021

impegni 2021	accertamenti 2021
00,00	00,00

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29/12/2021 "Razionalizzazione periodica 2021 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2020 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione con interventi di razionalizzazione: contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, comma 2, lett.f).

Il 12/12/2019 si è perfezionata la cessione del ramo d'azienda "Fieravicola" alla Società IEG di Rimini.

Nel mese di maggio 2020 è stata attuata la trasformazione da Società per azioni a Società a responsabilità limitata, propedeutica al contenimento dei costi di funzionamento e si è proceduto alla nomina del nuovo organo amministrativo.

- verifica art.4 -	art.4.co. 2 lett.a) - servizio di inte- resse generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pub- blica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumen- tali all'ente	art.4.co .2 lett.e) - servizi di com- mitten- za	art.4.co.7 gestione spazi fie- ristici
Organizzazione di manifestazioni fieristiche, convegni e altre attività nell'ambito del quartiere fieristico					x

media fatturato 2019-2021	fatturato	anno
973.835,00	715.716,00	2021
	296.544,00	2020
	1.909.245,00	2019

| Risultato di esercizio |
|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| -8.272,00 | -299.235,00 | 439.165,00 | -235.833,00 | |

personale dipenden- te numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazione	compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei com- ponenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
1	1	24.769,00	1	7.817,00

Art. 20, comma 2, lett. f), necessità di contenimento dei costi di funzionamento

La società ha ridotto il personale da n. 5 a n. 1 unità; inoltre, è stato nominato un Amministratore Unico anziché un CdA e la trasformazione in S.r.l. ha consentito di nominare un organo di controllo in forma monocratica. Tutto ciò consentirà alla Società dei risparmi nei costi di funzionamento

4) AZIONI PREVISTE

L'Amministratore Unico ha presentato un Piano Industriale che prevede il risanamento della Società, con bilanci costantemente in utile.

Il fatturato risulta inferiore a quanto previsto dalla normativa, ma la pandemia ha inciso fortemente sull'attività, determinando l'annullamento di quasi tutte le fiere previste nel 2020 e 2021 (il fatturato medio infatti è fortemente penalizzato dal risultato conseguito nel 2020, mentre dal 2021 è in ripresa). Il nuovo Piano Triennale prevederà azioni in merito.

Dato atto del rispetto dei parametri richiesti dall'art. 20 comma 2 TUSP (come sopra indicato) si prevede di mantenere la partecipazione nella società, senza interventi di razionalizzazione.

FMI S.R.L.

(in house)

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A. 100%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

La società è soggetto dedicato all'attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale, con o senza rilevanza economica, afferenti prevalentemente la mobilità e la sosta, e l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valorizzazione e gestione del patrimonio e del territorio degli enti pubblici soci nell'interesse degli stessi, anche ai fini della tutela ambientale e del risparmio energetico.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n. 39 del 26.07.18 è stata approvata la fusione per incorporazione delle società in house Forlì Mobilità Integrata e Forlì Città Solare interamente partecipate da Livia Tellus Romagna Holding.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

Il Coordinamento Soci, che garantisce il controllo analogo congiunto, attribuisce ogni anno indirizzi ed obiettivi alla Società.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Contratto relativo al trasporto scolastico

Convenzione per il rilascio di attestazioni di idoneità alloggio.

Dati Bilancio Comune di Santa Sofia- Anno 2021

	impegni 2021	accertamenti 2021
FMI srl	€.1.736,00	€. 0,00

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29/12/2021 "Razionalizzazione periodica 2021 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2020 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

- verifica art.4 -	art.4.co.2 lett.a) - servizio di interesse generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - pro- gett.e realizz. opera pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o ser- vizi stru- mentali all'ente	art.4.co .2 lett.e) - servizi di com- mitten- za
Attività di gestione di servizi pubblici locali o di interesse generale, con o senza rilevanza economica, afferenti prevalentemente la mobi- lità e la sosta, e l'esercizio di servizi strumentali afferenti la conservazione, valoriz- zazione e gestione del patrimonio e del territo- rio degli enti pubblici soci	x		x	

media fatturato 2019-2021	fatturato	anno
5.743.209,00	6.370.530,00	2021
	5.139.881,00	2020
	5.719.216,00	2019

| Risultato di esercizio |
|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 67.390,00 | 10.438,00 | 4.336,00 | 24.370,00 | |

personale dipenden- te numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazione	compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei com- ponenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
30	1	16.000,00	1	6.380,00

FORLIFARMA S.p.A.

(in house)

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A. 100%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

ATTIVITA'

La Società ha per oggetto la gestiomne delle farmacie comunali Complessivamente le farmacie gestite sono nove, di seguito indicate:

- Farmacia De Calboli, sita in Largo De Calboli n. 1
- Farmacia Risorgimento, sita in Via Risorgimento n. 19
- Farmacia Ospedaletto, sita in Via Ravegnana n. 384
- Farmacia Ca' Rossa, sita in Via Campo degli Svizzeri n. 67/C
- Farmacia Piazza Erbe, sita in Via Carlo Matteucci n. 14
- Farmacia Zona IVA, sita in Via Risorgimento n. 281
- Farmacia Bussecchio, sita in Via E. Piolanti n. 20.
- Farmacia presso il Centro Commerciale Punta di Ferro
- Farmacia Forlimpopoli

Forlifarma S.p.A. è nata il 1° gennaio 2003 dalla trasformazione dell'Azienda Speciale Farmaceutica di Forlì (ASF), che gestiva le farmacie comunali della città fin dal lontano 1963.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

Il Coordinamento Soci, che garantisce il controllo analogo congiunto, attribuisce ogni anno indirizzi ed obiettivi alla Società.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Nessun rapporto economico.

Dati Bilancio Comune di Santa Sofia - Anno 2021

impegni 2021	accertamenti 2021
23.804,76	0,00

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29/12/2021 "Razionalizzazione periodica 2021 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2020 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

- verifica art.4 -	art.4.co. 2 lett.a) - servizio di inte- resse generale	art.4.co. 2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumen- tali all'ente	art.4.co.2 lett.e) - ser- vizi di com- mittenza
La società gestisce 9 farmacie comunali.	Х			

media fatturato 2019-2021	fatturato	anno
14.438.316,33	15.158.748,00	2021
	14.042.673,00	2020
	14.113.528,00	2019

Risultato di eserci	zio Risultato di esercizio	o Risultato di esercizio 2019	Risultato di esercizio	Risultato di esercizio
2017	2018		2020	2021
247.911,00	282.474,00	304.681,00	227.135,00	504.455,00

personale dipendente numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazio- ne	compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei com- ponenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
67	1	27.635,00	3	10.811,00

ROMAGNA ACQUE - SOCIETA' DELLE FONTI S.p.A.

(in house)

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

16.068%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE ATTIVITA'

Romagna Acque - Società delle Fonti S.p.A. è la Società per azioni, a capitale totalmente pubblico vincolato, proprietaria di tutte le fonti idropotabili per usi civili della Romagna, che gestisce la fornitura all'ingrosso della risorsa per le province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini per mezzo di un sistema acquedottistico denominato "Acquedotto della Romagna", sinergico con le "Nuove Fonti Locali" (che la Società ha in gestione dal 1° gennaio 2009).

Il Comune di Premilcuore era associato al Consorzio Acque per le Province di Forlì e Ravenna, costituito con Decreto del Ministro dell'Interno, di concerto con il Ministro dei Lavori Pubblici e con il Ministro dell'Industria e Commercio, in data 6/8/1965, n. 3337.20133.2, per la realizzazione dell'Acquedotto di Romagna al servizio di tutti i Comuni Romagnoli e alimentato dalla diga di Ridracoli; con deliberazione consiliare n. 457 del 22/12/1993, è stata approvata la trasformazione del Consorzio Acque per le Province di Forlì e Ravenna nella Società per Azioni: "Romagna Acque S.p.A.", a norma dell'art. 22, lettera e), e dell'art. 60 della Legge 8 giugno 1990, n. 142, la società è stata costituita con atto pubblico il 15.4.1994.

Nel 2003 è stato approvato il progetto denominato "Società delle Fonti", che ha previsto il conferimento in Romagna Acque dei principali impianti e fonti di produzione d'acqua potabile e l'affidamento della relativa gestione, rispondente al primario interesse pubblico teso a garantire la migliore risposta al fabbisogno idropotabile nel medio-lungo periodo della Romagna, con una forte finalizzazione di gestione ambientale della risorsa idrica, creando le migliori condizioni per un uso ottimale che coniugasse economicità, difesa dell'ambiente, qualità della risorsa. Il progetto rappresenta la volontà di portare a compimento l'acquedotto della Romagna con l'utilizzo coordinato ed interconnesso della Diga di Ridracoli (quale fonte primaria) con tutte le principali fonti di produzione, garantendo un uso più razionale degli investimenti realizzati e da realizzare e delle risorse finanziarie pubbliche.

INDIRIZZI E OBIETTIVI:

Alla Società sono stati affidati dal Coordinamento Soci i seguenti indirizzi e obiettivi:

- Avanzamento del progetto di incorporazione in Romagna Acque-società delle fonti di tutti gli aasset del ciclo idrico della Romagna non iscritti nel patrimonio del gestore del servizio idrico integrato:ARERA con deliberazioni n.569/2021 e 581/2021 ha approvato le manovre tariffarie per il periodo 2020-2023 relativa agli ambiti di Forlì-Cesena e Ravenna come predisposte da ATERSIR. tali delibere sono quindi da intendersi come accoglimento anche delle istanze in esse contenute relative al cd "progetto degli asset", progetto che vede in primis la "regolazione" del progetto in capo alle società patrimoniali e quindi il conferimento di tutti gli asset idrici delle società patrimoniali della Romagna (ovvero sia quelle interessate dalle suddette istanze relativamente agli ambiti territoriali di Forlì-Cesena e Ravenna, che quelle non coinvolte dall'istanza e relative all'ambito di Rimini) in Romagna Acque. Confidando in un esito positivo delle verifiche da parte di ARERA, a seguito di specifica richiesta da parte del Coordinamento soci, nel corso del 2021 era già stato avviato un approfondimento volto a simulare l'operazione di conferimento degli assets idrici da parte delle società patrimoniali. Le simulazioni effettuate, del tutto preliminari e basate su dati prospettici, hanno avuto ad oggetto unicamente l'aspetto patrimoniale assumendo che la valutazione del capitale di RASdF e dei rami di azienda oggetto di conferimento avvenga secondo il criterio di valutazione patrimoniale semplice. Il valore di conferimento da parte delle n.5 società patrimoniali, nell'ipotesi minimale basata sui valori contabili patrimoniali relativi ai soli assets idrici, sarebbe pari a circa 330 MLN/EURO Successivamente il Coordinamento soci ha chiesto di anticipare anche le riflessioni sulle problematiche di diritto societario sulle categorie di azioni, diritti speciali, ecc. al fine di effettuare i successivi conferimenti a Romagna Acque da parte delle società patrimoniali lasciando inalterati gli attuali equilibri territoriali della compagine societaria. L'attività è stata svolta e presentata al Coordinamento soci nell'ottobre 2021 con l'illustrazione della relazione "L'aumento del capitale con emissione di azioni con diritti patrimoniali ed amministrativi diversi dalle azioni ordinarie esistenti"

- Realizzazione piano di efficientamento energetico: Nel 2021 sono state completate le attività previste nel Piano energetico 2019–2021 che aveva come obiettivo la riduzione degli acquisti in tutto il processo del servizio di "fornitura di acqua all'ingrosso" agendo sia sulle attività di efficientamento energetico che sull'incremento della produzione di energia da fonti rinnovabili. In tale contesto si segnala la realizzazione di 3 impianti fotovoltaici che a regime garantiranno una produzione annua totale di circa 1,7 GWh:
- Integrazione dei sistemi di gestione qualità, ambiente e sicurezza: Si conferma il sostanziale conseguimento degli obiettivi del piano 2021 che prevedevano il mantenimento delle certificazioni attuali, l'ottenimento della certificazione 37001:2016 (anticorruzione), la migrazione della OHSAS 18001 (sicurezza) alla versione ISO 45001:2018, la migrazione alla nuova versione 17025:2018 (laboratori), l'inserimento progressivo di nuove metodiche accreditate di laboratorio (Microbiologia, metalli, anioni, cationi). Si prevede inoltre il completamento del quadro degli studi di valutazione del rischio sulla continuità operativa, includendo l'Acquedotto della Romagna e l'integrazione di essi nell'ambito del più generale "Water Safety Plan".
- Acquisto quote di partecipazione in una nuova società "in house" per i servizi di ingegneria: Acqua Ingegneria S.r.I., nasce il 26 febbraio 2021 secondo il modello dell'"in house providing" che comporta l'esercizio da parte dei soci del controllo analogo congiunto ai sensi del TUSP D.lgs. n. 175/2016 e l'affidamento diretto dei servizi di ingegneria. L'Assemblea dei soci di Acqua Ingegneria ha approvato l'aggiornamento del Piano Industriale e del Piano Economico-Finanziario 2021-2024 definendo le priorità e le tempistiche.
- Progetto di affidamento alla Società della realizzazione e gestione delle nuove "Case dell'acqua": questo progetto ha registrato un ulteriore slittamento dovuto al prorogarsi dell'emergenza sanitaria COVID-19. L'attività è ad oggi ripresa e si sta procedendo ad individuare un consulente esterno per l'aggiornamento del business plan e la predisposizione dei documenti necessari per realizzare la gara per la concessione di "realizzazione e gestione delle case dell'acqua". Il nuovo progetto, in corso di redazione, dovrà valutare con particolare attenzione le condizioni necessarie affinché sia garantita la sostenibilità economica dell'iniziativa.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Nessun rapporto economico.

Dati Bilancio Comune di Santa Sofia - Anno 2021

impegni 2021	accertamenti 2021
0,00	431.060,19

PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COLLEGATE

La società ha una partecipazione in PLURIMA SPA del 32,28%

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29/12/2021 "Razionalizzazione periodica 2021 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2020 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

media fatturato 2019-2021	fatturato	anno
1.463.035,33	1.454.262,00	2021
	1.494.769,00	2020
	1.440.075,00	2019

Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019	Risultato di esercizio 2020	Risultato di eser- cizio 2021
39.013,00	46.813,00	34.575,00	55.567,00	60.515,00

personale dipenden- te numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazione	compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei com- ponenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
0	3	00,00	3	14.458,00

AZIONI PREVISTE:

Si prevede di mantenere la partecipazione senza interventi di razionalizzazione

ROMAGNA ACQUE S.p.A.

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29/12/2021 "Razionalizzazione periodica 2021 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2020 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

- verifica art.4 -	art.4.co. 2 lett.a) - servizio di inte- resse generale	art.4.co. 2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumen- tali all'ente	art.4.co.2 lett.e) - ser- vizi di com- mittenza
Società che svolge un servizio pubblico locale	x			

media fatturato 2019-2021	fatturato	anno
57.439.801,67	56.808.605,00	2021
	55.901.887,00	2020
	59.608.913,00	2019

| Risultato di esercizio |
|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 4.176.159 | 7.296.834 | 7.041.108 | 6.948.349 | |

personale di- pendente nu- mero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazio- ne	compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei compo- nenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
156	5	112.256,00	3	48.949,00

Art. 20, comma 2, lett. f), necessità di contenimento dei costi di funzionamento

E' stato effettuato nella prima parte del 2018 un progetto di riorganizzazione aziendale volto al recupero di efficienza, con approccio "lean", e alla qualificazione e potenziamento strutturale dell'organizzazione per porre la struttura aziendale in condizioni di dare adeguate risposte a quanto richiesto dal nuovo contesto normativo e della regolamentazione; tale progetto prevede un piano di assunzioni volte sia al potenziamento dell'organico – anche con figure di profilo specialistico che consentiranno di ridurre attività ad oggi esternalizzate e che, in base ai nuovi adempimenti normativi e della regolamentazione, hanno assunto una rilevanza strategica - sia a gestire un turn over che nel periodo 2018-2021 vede l'uscita di diverse figure, alcune delle quali occupano posizioni "chiave" nell'organizzazione. In merito all'attuazione di tale progetto si è espressa l'Assemblea dei soci con delibera n. 3/2018, a tale organo infatti compete l'aggiornamento degli indirizzi impartiti sulla gestione e sul contenimento dei costi di funzionamento della società (la loro attuazione è in capo al CdA, cui compete per legge la valutazione sull'adequatezza del modello organizzativo). Con successivi atti il CdA ha avviato il progetto di riorganizzazione alcune procedure selettive si sono già completate e le relative assunzioni sono state effettuate mentre altre sono in corso, i processi di mobilità interna sono stati effettuati e sono in corso come da programma. Con delibera n. 139 assunta il 9/10/2019, il CdA ha approvato il primo aggiornamento del progetto di riorganizzazione, confermando sostanzialmente l'assetto organizzativo individuato nel "progetto di riorganizzazione", sia in termini di organico a regime, sia in termini di effetti economici positivi complessivi. Tale verifica ha confermato:

- un <u>rafforzamento della struttura in termini quantitativi e qualitativi</u>; l'innalzamento del livello qualitativo è attuato sia tramite l'inserimento di figure esterne che con l'attivazione di percorsi di carriera per il personale già in organico;
- un <u>impatto sul conto economico a saldo positivo</u> in quanto i maggiori costi del personale sono ampiamente compensati da minori costi per servizi esternalizzati e maggiori ricavi di natura tariffaria/capitalizzazione di costi del personale.

La Società attua e rispetta gli indirizzi impartiti dai soci in merito alla gestione e al contenimento dei costi del personale, indirizzi coerenti con le disposizioni normative per le società a controllo pubblico che operano in servizi pubblici locali soggetti ad Autorità di regolazione.

4) AZIONI PREVISTE

SAPIR - Porto Intermodale Ravenna SpA

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

0,1754%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

La Società fondata nel 1957 con il compito di progettare, costruire e sviluppare il porto, è oggi il principale Terminal Operator del porto di Ravenna, gestendo un'area di 500.000 mq e disponendo di 1,600 ml. di banchine con un fondale di 10,50 metri, collegate alla rete ferroviaria e attrezzate con gru portuali capaci di movimentare colli eccezionali fino a 280 tonnellate.

Il porto di Ravenna è una struttura di rilevanza regionale, molto importante anche per l'economia del territorio forlivese, soprattutto nella prospettiva di integrazione dell'area romagnola e di sviluppo della direttrice nord-sud.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

Non sono stati fissati dal Comune.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Nesun rapporto economico.

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29/12/2021 "Razionalizzazione periodica 2021 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2020 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

- verifica art.4 -	art.4.co.2 lett.a) - servi- zio di interes- se generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. ope- ra pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumen- tali all'ente	art.4.co.2 lett.e) - ser- vizi di com- mittenza
	x			

media fatturato 2019-2021	fatturato	anno
29.353.536,00	33.024.341,00	2021
	26.270.257,00	2020
	28.766.010,00	2019

	Risultato di esercizio				
	2017	2018	2019	2020	2021
I	4.455.378	3.828.730	3.570.682	2.807.522	3.042.114,00

personale dipendente numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazio- ne	compensi dei com- ponenti dell'organo di ammnistrazione come da nota inte- grativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei compo- nenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
101	9	290.362,00	3	42.520,00

START ROMAGNA S.p.A.

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

17.4487%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

La Società Start Romagna S.p.A. è il soggetto prescelto per esercitare il servizio di Trasporto Pubblico Locale nei tre bacini territoriali delle Province di Forlì-Cesena, Ravenna e Rimini.

Con deliberazione di consiglio comunale n.70 del 18/12/2008 è stato approvato il progetto di fusione di E-Bus con successiva modifica della ragione sociale in AVM SPA.

Con deliberazione di consiglio comunale n. 48 del 22.10.2010 "AGGREGAZIONE DELLE AZIENDE ROMAGNOLE DI TPL: CONFERIMENTO DELLE AZIONI DI AVM S.P.A. - AGGREGAZIONE DELLE AGENZIE DELLA MOBILITA" è stata approvata la partecipazione alla Società START Romagna SpA, lo Statuto della Società, la valutazione dell'esperto relativamente ai valori attribuiti alle partecipazioni nella Società AVM Area Vasta Mobilità S.p.A. ed il conferimento dell'intero pacchetto azionario di AVM Area Vasta Mobilità S.p.A. nel Capitale della Società START Romagna SpA..

PRESUPPOSTI NORMATIVI

La definizione delle modalità di affidamento dei servizi relativi al trasporto pubblico è stata inizialmente disciplinata dal Decreto Legislativo 422/1997 e successivamente integrata dal Regolamento Europeo 1370/2007. In Italia vige un periodo transitorio, definito dalla Legge 99/2009. La regolamentazione comunitaria, avente l'obiettivo di accelerare il processo di ricorso alle gare per l'affidamento dei servizi, è stato anticipato dal Decreto Legge 50/2017 ed è in corso di entrata in vigore.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

Non sono stati fissati dal Comune.

Dati Bilancio Comune di Santa Sofia - Anno 2021

impegni 2021	accertamenti 2021
0,00	0,00

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29/12/2021 "Razionalizzazione periodica 2021 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2020 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

- verifica art.4 -	art.4.co. 2 lett.a) - servizio di inte- resse generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e rea- lizz. opera pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o ser- vizi stru- mentali all'ente	art.4.co.2 lett.e) - servizi di commit- tenza
Gestione trasporto pubblico locale	Х			

media fattura- to 2019-2021	fatturato	anno
76.301.202,00	82.058.091,00	2021
	69.662.489,00	2020
	77.183.026,00	2019

F	Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019	Risultato di esercizio 2020	Risultato di eser- cizio 2021
	1.832.972,00	588.569,00	93.317,0 0	40.277,00	98.352,00

personale dipenden- te numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazio- ne	compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei com- ponenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
954	5	84.504,00	3	36.400,00

TECHNE SOC. CONS. A R.L.

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

50,00%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

La Società progetta e realizza corsi di formazione in diverse aree tematiche, quali ad esempio nuove tecnologie, area socio-sanitaria, grande distribuzione, servizi alla persona, orientamento al lavoro, riequilibrio delle opportunità e fasce deboli; pubblico impiego, piccole e medie imprese, integrazione dei sistemi formativi.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

Il Coordinamento Soci, che garantisce il controllo analogo congiunto, attribuisce ogni anno indirizzi ed obiettivi alla Società.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Nessun rapporto economico.

Dati Bilancio Comune di Santa Sofia- Anno 2021

impegni 2021	accertamenti 2021
0,00	0,00

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29/12/2021 "Razionalizzazione periodica 2021 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2020 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

- verifica art.4 -	art.4.co. 2 lett.a) - servizio di inte- resse generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. ope- ra pubblica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumen- tali all'ente	art.4.co. 2 lett.e) - servizi di com- mittenza
La società contribuisce a svolgere funzioni nei settori organici dei servizi alla persona e alla comunità.	x			

media fattura- to 2019-2021	fatturato	
3.178.170,67	3.456.547,00	2021
	3.132.313,00	2020
	2.945.652,00	2019

Risultato di esercizio 2017	Risultato di esercizio 2018	Risultato di esercizio 2019	Risultato di esercizio 2020	Risultato di eser- cizio 2021
12.798,0	9.150,00	10.540,00	11.913,00	6.772,00

0		
U		

personale dipenden- te numero medio	numero dei componenti dell'organo di amministrazio- ne	compensi dei com- ponenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi componenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
14	3	9.300,00	1	4.908,00

Art. 20, comma 2, lett. f), necessità di contenimento dei costi di funzionamento

La società Techne non ha applicato nel corso del 2020 aumenti retributivi, né stabilito nuove o maggiori indennità a qualsiasi titolo, al di fuori dei minimi previsti dal CCNL della Formazione Professionale e dalla contrattazione decentrata. In tale contesto Techne ha contenuto la dinamica occupazionale garantendo tuttavia il mantenimento del livello quali quantitativo di competenze interne necessarie allo svolgimento delle attività e dei servizi.

Il 2020 è stato un anno particolarmente difficile per la Società, in quanto l'epidemia da Covid-19 ha fortemente ridotto l'attività formativa.

4) AZIONI PREVISTE

Ai fini del calcolo del fatturato, per la verifica del rispetto di quanto richiesto all'art. 20, comma 2, lettera d) del TUSP, sono stati conteggiati anche i contributi inseriti nella voce A5 "Altri ricavi e proventi" di bilancio come indicato anche nelle precedenti ricognizioni.

UNICA RETI S.p.A.

Livia Tellus Romagna Holding S.p.A.

51.4256%

1) ANALISI DELLA PARTECIPAZIONE

La società è proprietaria delle reti e degli impianti del Ciclo Idrico Integrato dei 30 Comuni della Provincia di Forlì-Cesena (escluse le "fonti"), realizzati fino al 31.12.2002 ed è proprietaria delle reti ed impianti gas di 19 Comuni.

Nel 2001 è stato approvato il progetto di fusione fra le società Amga S.p.A., Aura S.p.A. e Cis S.p.A. mediante la costituzione della società UNICA S.p.A.; nel 2002 sono stati approvati sia il trasferimento del ramo d'azienda di UNICA S.p.A. riguardante l'esercizio dei servizi pubblici locali a SEABO S.p.A. (ora HERA S.p.A.) sia lo scorporo di reti, impianti e dotazioni ai sensi dell'art. 35, comma 9, della Legge 28 dicembre 2001, n. 448, con conseguente costituzione, ai sensi dell'art. 113, comma 13, del D.Lgs. 18 agosto 2000, n. 267, della società per azioni denominata Unica Reti S.p.A. con capitale sociale interamente partecipato dagli enti locali sulla base delle medesime quote di partecipazione in Unica S.p.A.

INDIRIZZI E OBIETTIVI

Il Coordinamento Soci, che garantisce il controllo analogo congiunto, attribuisce ogni anno indirizzi ed obiettivi alla Società.

RAPPORTI ECONOMICI, CONTRATTI O CONVENZIONI

Nessun rapporto economico.

2) VERIFICA ATTUAZIONE PIANI PRECEDENTI

Con la Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 29/12/2021 "Razionalizzazione periodica 2021 delle partecipazioni pubbliche detenute al 31.12.2020 - art.20 D.Lgs.175/2016" è stato approvato il mantenimento della partecipazione nella società senza interventi di razionalizzazione.

- verifica art.4 -	art.4.co. 2 lett.a) - servizio di inte- resse generale	art.4.co.2 lett.b) e c) - progett.e realizz. opera pub- blica	art.4.co.2 lett.d) - beni o servizi strumen- tali all'ente	art.4.co.2 lett.e) - servizi di commit- tenza
Nell'anno 2003, ai sensi dell'art. 113, co.13, del D.Lgs. n. 267/2000, il Comune ha conferito nella società le reti di captazione, adduzione ed allontanamento idriche realizzate nel territorio comunale.	x		x	

media fattura- to 2019-2021	fatturato	anno
9.041.275,33	9.264.174,00	2021
	8.992.558,00	2020
	8.867.094,00	2019

| Risultato di esercizio |
|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| 2.618.860 | 2.494.188 | 2.473.589 | 3.216.281 | |

personale dipendente n. medio	n. dei compo- nenti dell'orga- no di ammini- strazione	compensi compo- nenti dell'organo di amministrazione come da nota inte- grativa	numero dei componenti dell'organo di controllo	compensi dei compo- nenti dell'organo di controllo come da nota integrativa
2	1	45.920,00	3	22.963,00